



# Nouvelle-Aquitaine

*spécial 10 ans*



RÉGION  
Nouvelle-Aquitaine

29



# sommaire

15



28

## 4 Rétrospective

12 projets qui nous ressemblent

## 6 Au plus près

Depuis 10 ans, la Région soutient les entreprises et les associations qui font vivre les territoires

## 11 Quoi de neuf ?

Connaissez-vous le guide des aides en ligne ?

## 12 Au quotidien

10 ans d'aides régionales pour accompagner vos projets

## 14 C'est voté

Néo Terra, la feuille de route pour les transitions

## 15 10 ANS QUI NOUS RASSEMBLENT

La Nouvelle-Aquitaine est née en janvier 2016. Depuis 10 ans, la Région n'a cessé d'œuvrer pour servir au mieux les Néo-Aquitaines et Néo-Aquitains au quotidien.  
 Une Région qui fait face  
 Une Région qui protège  
 Une Région qui prévoit demain  
 Une Région du bien-vivre  
 Une Région qui rayonne

## 26 L'Europe en région

10 ans d'union  
 Les indications géographiques artisanales et industrielles (IGIA)  
 La ligne Pau-Canfranc

## 27 Langues régionales

L'excelléncia ben obrada  
 Karbono-zuntza  
 Archinbàud, menour françaes de la paléte

## 28 Origine Nouvelle-Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine compte 311 produits sous signes officiels de qualité

32



26

## 29 **Territoire**

Terra Aventura, 15 ans d'esprit d'aventure

## 30 **Parole aux élus**

À chaque parution de votre journal, vos élus reviennent sur un sujet donné

## 32 **La Nouvelle-Aquitaine insolite**

10 infos à découvrir sur votre Région

[Facebook](#)

[LinkedIn](#)

[WhatsApp](#)

[Youtube](#)

[Vimeo](#)

[Instagram](#)



# ***l'édito***

D'ALAIN ROUSSET

PRÉSIDENT DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE



EMMY MARTENS

Inauguration du lycée de Crémieu (33) le 12 juin 2025.

## **« J'ai dix ans »**

**D**ix ans déjà, dix ans seulement. Dix ans, c'est énorme au regard de ce qu'a représenté la fusion historique de trois régions. Dix ans d'organisations à rapprocher, de cultures à faire dialoguer, de territoires à relier, de politiques à harmoniser. Dix ans d'initiatives, de projets, d'investissements, d'innovations. Mais dix ans, ce n'est rien à l'échelle de l'histoire longue de nos territoires, patrie d'Aliénor. Et c'est sans doute ce double sentiment qui nous habite aujourd'hui : la conscience du chemin parcouru, et celle de la jeunesse de notre institution.

Une décennie à nous (re)découvrir. Comme Alain Souchon, l'envie nous prendrait de fredonner cet air connu, au moment de souffler les dix premières bougies régionales. Avons-nous tout fait ? Bien sûr que non – mais nous avons fait notre possible. Nous avons réinventé les lycées en campus tournés vers les métiers d'avenir, en respectant leur identité au plus près des territoires, comme à Felletin. Dans cet esprit, nous avons misé sur les compétences au plus près des biotopes, comme à Saintes, sur le Ferrocampus. Nous avons réindustrialisé. Nous avons entrepris Néo Terra, avec plus de 450 scientifiques. Nous avons entrepris le combat contre les maladies émergentes qui frappent le monde agricole, contre le cancer, pour la reconquête cognitive. Cet écosystème a nourri notre approche transversale « One Health – Une seule santé », liant santé humaine, animale et environnementale, en attendant l'école vétérinaire de Limoges en laquelle je crois dur comme fer.

À l'aube d'une nouvelle décennie, les territoires unis de Nouvelle-Aquitaine continuent de tisser leur toile d'espoir. Certes, les temps sont difficiles, le budget est plus contraint ; dans le contexte d'instabilité nationale, nous avons rendu 300 millions d'euros de recettes, soit 10 % du budget. Heureusement, les crédits européens nous accompagnent. Mais cela n'empêche en rien d'agir – gouverner c'est choisir, n'est-ce pas ? Comme vous le découvrirez au fil de ces pages, nous montons au créneau de nos valeurs, sans renier nos fondamentaux. C'est pourquoi nous développons un partenariat avec l'une des régions de la ligne de front ukrainienne ; c'est pourquoi je m'attache à défendre la liberté de la presse, en lien avec nos lycées et l'éducation ; c'est pourquoi je soutiens avec la plus grande ferveur le monde de la culture et les acteurs culturels, à l'image du festival de la BD d'Angoulême, dont nous accompagnons la réinvention.

Ces dix années ont cela d'émouvant qu'elles furent les premières. Celles de tous les possibles. Ensemble, nous avons traversé la pandémie, les crises sociales. Nous avons assisté, et assistons toujours, à la résurgence de la guerre. Mais nous continuons de dessiner ce modèle qui a porté ses fruits, d'affirmer notre identité, unique au monde, qui attire tant de nouveaux arrivants. La Nouvelle-Aquitaine n'est que le reflet de ses habitantes, ses habitants, ses territoires ; c'est là toute sa force pour la nouvelle décennie qui vient. Et mon plus grand espoir.

# 12 PROJETS QUI NOUS RESSEMBLENT

DOUZE PROJETS ET AUTANT DE DÉCOUVERTES, DE RENCONTRES ET DE RÉUSSITES EN NOUVELLE-AQUITAINE,  
SYMBOLES D'UNE DÉCENNIE D'ENGAGEMENT À VOTRE SERVICE.



01



03



05



04



06



02

## 1 Frac-Artothèque\* à Limoges / Haute-Vienne (87)

Inauguré en mai 2025 dans un bâtiment industriel réhabilité en plein cœur de Limoges, le Frac-Artothèque Nouvelle-Aquitaine\* incarne l'engagement de la Région en faveur de la création contemporaine à travers ce lieu pensé pour la rencontre entre création, territoire et citoyen. \*Frac : Fonds régional d'art contemporain

## 2 Lycée polyvalent Robert Badinter de Créon / Gironde (33)

Ce lycée moderne conçu selon des standards durables (performance énergétique, label E3C2, géothermie) accueillera, à terme, 2000 élèves dans des filières variées, et permet, grâce à des équipements performants et un internat, de favoriser la réussite et l'épanouissement de ses élèves.

## 3 Lascaux IV / Dordogne (24)

OUVERT en décembre 2016, le Centre international de l'art pariétal offre au public une reproduction fidèle de la grotte préhistorique grâce à des technologies immersives, permettant ainsi de valoriser ce patrimoine mondial et de renforcer l'attractivité touristique et culturelle du territoire.

## 4 Pôle de santé Fumel vallée du Lot / Lot-et-Garonne (47)

Depuis 2016, plus de 100 maisons de santé pluridisciplinaires ont été financées par la Région qui accompagne leur création, ou réhabilitation, et participe ainsi à faciliter l'accès aux soins dans les territoires vulnérables.

## 5 Ferrocampus / Charente-Maritime (17)

Situé à Saintes, Ferrocampus, dont la première pierre a été posée en mai 2025, est un futur pôle d'excellence ferroviaire combinant formation, innovation et expérimentation pour accélérer la mobilité durable, soutenir la souveraineté industrielle et former jusqu'à 900 apprenants par an d'ici 2030.

## 6 Cuir : une filière d'excellence / Corrèze (19)

Le projet FECNA\*, lancé en 2020, vise à relocaliser cette filière en Nouvelle-Aquitaine. Il permet notamment une juste rémunération des éleveurs de veaux sous la mère, qui diversifient leurs revenus en fournissant des cuirs de qualité et traçables à l'industrie du luxe. \*Filière Excellence Cuir Nouvelle-Aquitaine



©FRAC-ARTOTHÈQUE NOUVELLE-AQUITAINE, LIMOGES 2025 ©JAKOB-HAOFARLANE, PARIS / EMILY MARTENS / FRANÇOISE ROCH / JULIE BRICHET / YANNICK PIROT / OLIVIER PANIER DES TOUCHES / CHRISTOPHE INGRAND / CATHERINE DE LA CLOSERIE / ALBANG GILBERT / SEBASTIEN BLAQUET-RIVIERE / LANDES-ATTRACTIVE

## 7 RNR BOCAGE DES ANTONINS / Deux-Sèvres (79)

Crée en 2015 pour préserver un bocage gâtinais rare et riche de centaines d'espèces, la Réserve naturelle régionale du Bocage des Antonins bénéficie du soutien de la Région pour sa gestion, ses aménagements et la sensibilisation du public à la biodiversité.

## 8 Campus régional de l'alimentation / Vienne (86)

Le campus régional de l'alimentation, porté par le lycée Kyoto et labellisé Talents et Territoires de Nouvelle-Aquitaine, vise à promouvoir une alimentation saine, durable, traçable et à offrir une formation de haut niveau aux métiers de la gastronomie et de la restauration collective.

## 10 Lycée des Métiers du Bâtiment de Felletin / Creuse (23)

À travers un plan de modernisation lancé en 2019, la Région a permis au Lycée des Métiers du Bâtiment de Felletin de devenir un pôle d'excellence pour la formation aux métiers du bâtiment durable grâce à des formations innovantes et à la valorisation des savoir-faire traditionnels.

## 11 Usine du futur / Pyrénées-Atlantiques (64)

Berceau du dispositif « Usine du futur » avec le développement de Turboméca devenu Safran Helicopter Engines, la Région Nouvelle-Aquitaine accompagne les entreprises du territoire dans la mise en œuvre d'actions concrètes (modernisation, réorganisation, management, environnement) pour une industrie durable et compétitive.

## 9 VitiREV / Charente (16)

La Région Nouvelle-Aquitaine, les interprofessions viticoles et leurs partenaires accompagnent depuis 2019 l'adaptation des vignobles. De la petite exploitation à la filiale internationale, VitiREV aide les viticulteurs à réduire les pesticides et propose outils et solutions opérationnels pour une viticulture durable et innovante.

## 12 Lutte contre le recul du trait de côte / Landes (40)

La Région cofinance et coordonne les actions de prévention et de gestion du recul du trait de côte avec les collectivités et le GIP Littoral, en s'appuyant sur des diagnostics scientifiques pour protéger durablement dunes, estuaires et territoires vulnérables.

## 1—ARCHIMBAUD

À Secondigné-sur-Belle (79), la scierie a choisi l'économie circulaire pour s'imposer dans la palette en bois.

**Dispositif :** énergie et climat, économie circulaire

**Activité :** bois

## 2—DANISCO

À Dangé-Saint-Romain (86), le centre de recherche & développement du site en fait un leader du ferment lactique.

**Dispositif :** soutien aux projets innovants

**Activité :** agroalimentaire

## 3—CARL ZEISS MEDITEC

À Périgny (17), le spécialiste des optiques se développe avec une nouvelle usine à haute valeur environnementale.

**Dispositif :** aide à l'investissement

**Activité :** matériel médico-chirurgical

## 4—ELICIT PLANT

La start-up de Moulins-sur-Tardoire (16) conquiert les marchés internationaux avec ses solutions pour l'agriculture.

**Dispositif :** aide à l'innovation

**Activité :** sciences physiques et naturelles

## 5—WESTON

Symbole de l'excellence française, la manufacture de chaussures de Limoges (87) modernise son savoir-faire.

**Dispositif :** Usine du futur

**Activité :** cuir, luxe, textile

## 6—ALSAPAN

Sauvée par une mobilisation exceptionnelle, l'usine de meubles de La Courtine (23) annonce une croissance positive.

**Dispositif :** retournement des entreprises et des territoires

**Activité :** meubles en kit

DEPUIS 10 ANS, LA RÉGION SOUTIENT LES PÉPITES RÉGIONALES QUI FONT VIVRE LES TERRITOIRES, CRÉENT DE L'EMPLOI ET S'ADAPTENT AUX GRANDES TRANSITIONS.



EN SAVOIR  
PLUS SUR  
LES AIDES  
VOTÉES EN  
COMMISSION  
PERMANENTE



## 10 ANS D'AIDES AUX ENTREPRISES

**SOUTENIR L'ACTIVITÉ ET L'EMPLOI.** À travers ses aides, la Région agit pour développer l'emploi, renforcer la compétitivité, encourager l'innovation – indispensable à la souveraineté – et soutenir un développement équilibré sur tout le territoire.

**TOUS LES PROFILS, PARTOUT EN NOUVELLE-AQUITAINE.** Start-up, TPE, PME, ETI, entreprises industrielles, structures de l'économie sociale et solidaire... la Région accompagne des projets très variés, de toutes tailles et dans tous les secteurs.

**ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS, CONCRÈTEMENT.** Les aides régionales encouragent des modèles de production plus responsables. Elles intègrent progressivement des critères environnementaux et sociaux, pour accompagner les entreprises vers des pratiques plus durables.

## 7—SERMA ENERGY

À Martillac (33), le groupe renforce sa position de leader avec son nouveau site de test de batteries.

**Dispositif :** aide à l'investissement

**Activité :** batteries électriques et à hydrogène

## 8—FEDD

À Val de Louyre et Caudeau (24), l'entreprise du Périgord est un acteur de pointe de la carte électronique.

**Dispositif :** soutien aux projets innovants

**Activité :** électronique

## 9—SILAB

Emblématique de la Cosmetic Valley, l'entreprise de Saint-Viance (19) affiche une réussite spectaculaire.

**Dispositif :** développement des compétences et de l'emploi

**Activité :** cosmétique

## 10—LECHEF

À Estillac (47), l'usine de plats cuisinés s'est modernisée et travaille en lien avec les filières locales.

**Dispositif :** investissements productifs

**Activité :** agroalimentaire

## 11—MATERUP

La société de Saint-Geours-de-Maremne (40) bouscule le BTP avec ses bétons bas carbone.

**Dispositif :** aide à l'innovation

**Activité :** matériaux de construction

## 12—TORAY INDUSTRIES

Les sites du groupe à Abidos et Lacq (64) produisent près de 5 000 tonnes de fibre de carbone par an.

**Dispositif :** efficacité énergétique, aide aux investissements

**Activité :** fibre de carbone



ALBAN GILBERT

Elicit Plant, une success-story charentaise.

## Emplois en vue

CHARENTE-MARITIME  
PÉRIGNY

**3** **ZEISS** Système de récupération de chaleur, absorption à 100 % des eaux de ruissellement, panneaux photovoltaïques...

Le groupe Zeiss a bâti, aux portes de La Rochelle, une usine 30 % moins énergivore que ce qu'impose la réglementation actuelle. Aidé par la Région, le spécialiste des optiques et de l'optoélectronique y produira des implants intraoculaires pour soigner la cataracte et d'autres consommables stériles. Construite sur quatre étages, l'usine offre une superficie totale de

près de 14 000 m<sup>2</sup>. Une prouesse qui s'accorde bien avec les ambitions du groupe. « Nous comptons actuellement 315 salariés, intérimaires et consultants. Notre objectif consiste à embaucher 300 personnes supplémentaires », explique Gildas Lorec, le directeur du site. Positionné sur « un marché en forte croissance » et présent dans 80 pays, le groupe allemand mise beaucoup sur cet « outil de production ultra-moderne ». Après avoir injecté près de 34 millions d'euros dans ce chantier, Zeiss prévoit d'investir 50 millions dans ses équipements et lignes de production. Évoluant dans le « secteur très réglementé » des dispositifs médicaux, Zeiss compte multiplier avec cette usine ses capacités de production « par sept ou huit », estime Gildas Lorec.

## Eau précieuse

CHARENTE MOULINS-SUR-TARDOIRE

**4** **ELICIT PLANT** La jeune pépite régionale n'en finit plus de grandir. Fondée en 2017, Elicit Plant propose des alternatives naturelles aux traitements des plantes. Son savoir-faire ? Les phytostérols, des molécules végétales réduisant jusqu'à 20 % la consommation d'eau des plantes. Pulvérisés de façon préventive sur les cultures de maïs, de soja ou de tournesol, les phytostérols permettent naturellement de lutter contre le stress, notamment hydrique, et d'augmenter les rendements. Épaulée par la Région

Nouvelle-Aquitaine depuis ses débuts, membre du cluster Biocontrôle et biosolutions créé en 2019 par la Région, Elicit Plant est la seule à maîtriser cette technologie et dispose aujourd'hui de douze familles de brevets dans 72 pays. « Et bientôt quatorze », sourit Aymeric Molin, directeur général et fondateur, aux côtés d'Olivier Goulay et de Jean-François Déchant. À Moulins-sur-Tardoire, Elicit Plant s'appuie sur 1050 hectares de terres – dont 400 réservés aux seuls tests en conditions réelles – et ses propres laboratoires pour développer ses innovations. Son « produit star » dédié au maïs devrait s'écouler à 500 000 litres en 2026, selon Aymeric Molin. De quoi traiter 500 000 hectares à travers le monde. Elicit Plant travaille aussi sur les « nouvelles cultures » comme le coton et la vigne.



FRANÇOISE ROCH

Le groupe Zeiss compte embaucher 300 personnes.



Le nouveau site de Serma Energy, à Martillac.

## De l'énergie en batterie

GIRONDE MARTILLAC

**7** **SERMA ENERGY** Crée en 2018, la jeune entreprise est déjà leader sur son marché : le test de batteries électriques. « Nous étudions leurs réactions aux essais de durabilité et aux essais dits environnementaux : vibrations, chocs, chaleur... Les équipes R&D de nos clients disposent ainsi d'une vision précise des limites d'une batterie pour en garantir la qualité et la sécurité », explique Peter Herssens. Intervenant essentiellement pour l'automobile, Serma Energy étend son expertise à tous types de batteries (trains, satellites...). « Notre stratégie

est d'investir, y compris sans contrat ferme, pour être prêts dès que le marché le demande », poursuit le directeur. À l'étroit sur son site historique, à Pessac, l'entreprise en ouvre un second fin 2024 : 6 500 m<sup>2</sup> à Martillac, pour répondre à l'explosion de la demande. Parallèlement aux tests, Serma Energy est également une plateforme de conseil dans le domaine de l'énergie, dans les champs de l'électronique de puissance, des moteurs, chargeurs et bien sûr des batteries. Sa logique : être présente sur toutes les énergies qui façonnent les mobilités de demain, en particulier l'hydrogène et les carburants de synthèse. Accompagnée par la Région depuis l'ouverture de son premier site, Serma Energy a recruté une trentaine de personnes en 2025, approchant désormais la centaine de salariés.



Via la formation, Weston cherche à ramener des savoir-faire délocalisés.

## Réussite en beauté

CORRÈZE SAINT-VIANCE

**9** **SILAB.** L'Oréal fait partie de ses clients. La célèbre marque citait récemment l'entreprise de Nouvelle-Aquitaine dans un supplément du journal *Le Monde*, évoquant « un partenaire de longue date concevant des actifs puissants et innovants, principalement issus du monde végétal ». Avec 67 millions d'euros de chiffre d'affaires dont 60 % à l'export, 400 salariés et cinq filiales dans le monde, SILAB a connu une croissance spectaculaire, contrastant avec sa naissance en catimini en 1984 dans un hangar à Brive-la-Gaillarde. « Nous avons gardé de nos origines un esprit de

start-up très marqué », explique Brigitte Closs-Gonthier, présidente du directoire. L'entreprise compte un centre de recherche à l'origine de nombreuses innovations protégées (quelque 300 brevets !). Ses actifs naturels, testés cliniquement, sont connus depuis les années 1990 pour leurs multiples bénéfices cosmétiques (hydratants, apaisants, anti-âge, anti-taches...). SILAB développe aussi de nouvelles molécules destinées aux peaux fragiles qui suscitent l'intérêt de sociétés pharmaceutiques. Pour répondre à la demande, la société n'a cessé de s'agrandir. Son site de Saint-Viance, à côté de Brive-la-Gaillarde, regroupe aujourd'hui six unités de production sur plus de 10 000 m<sup>2</sup>, dont deux ateliers de production de biotechnologies créés en 2015 et 2021 qui ont bénéficié du soutien de la Région.

## L'excellence cousue main

HAUTE-VIENNE LIMOGES

**5** **J.M. WESTON** Dernière grande manufacture de chaussures du bassin limougeaud, la maison Weston défend une production française exigeante. Et elle la défend loin, avec une quarantaine de boutiques, au Japon (son principal marché hors Europe), à Genève, Beyrouth... Dans ses ateliers, des machines hors d'âge côtoient des équipements modernes. Des machines de découpe permettant de limiter le gaspillage du cuir, par exemple. Accompagnée par le dispositif Usine du futur, Weston a consolidé sa vision stratégique grâce à « différents audits,

qui ont été l'occasion d'une réflexion de fond », explique Gaël Coeuret, directeur de la manufacture. Dans un contexte de délocalisation vers les pays à bas coûts, la maison reste fidèle à ses principes : fabriquer en France, s'appuyer sur des partenaires locaux et transmettre les savoir-faire. Membre du cluster Reso Cuir (association qui rassemble les acteurs de la filière cuir), Weston participe au dispositif Filière Excellence Cuir Nouvelle-Aquitaine. L'enjeu : mieux rémunérer les agriculteurs pour la qualité de leurs peaux de veau. Engagée dans la formation et l'innovation responsable, la marque diversifie aussi ses activités : programme de seconde main Weston Vintage, création de modèles de baskets et de pantoufles... en plus de commandes prestigieuses comme celles de la Garde républicaine ou de la garde princière de Monaco.



SILAB mise sur la recherche et le développement pour innover.

## Innovations béton

LANDES SAINT-GEOURS-DE-MAREMNE

**11** **MATERRUP** Une centaine de brevets en France et à l'international, plus de 500 chantiers à son actif et bientôt une dizaine d'usines dans l'Hexagone comme en Europe : Materrup n'en finit plus de bousculer le secteur du BTP. Fondée en 2018 dans les Landes, l'entreprise ne cesse d'innover avec ses bétons bas carbone. Sa recette : un ciment à base d'argiles activées à froid. Autrement dit, sans calcination, cette cuisson industrielle responsable à elle seule de près de 10 % des émissions de dioxyde de carbone à travers le monde.



Les dirigeants de Materrup : Mathieu, Charles et Julie Neuville, Manuel Mercé.

Soutenue depuis ses débuts par la Région Nouvelle-Aquitaine, Materrup utilise jusqu'à 70 % d'argiles crues. Ses sources d'approvisionnement ? Des déchets industriels ou de carrière, des terres de chantier et même des sédiments de dragage. Résultat : « un matériau facile d'emploi et économiquement accessible », détaille Julie Neuville, la présidente de Materrup, développée conjointement avec ses frères Mathieu et Charles ainsi que Manuel Mercé. Devenue un best-seller copié par ses concurrents, la dalle gazon pensée pour les parkings perméables et gazonnés a été le premier produit commercialisé par Materrup. Depuis, la société a conçu des bétons liquides et « le parpaing le plus bas carbone du marché ». Celui-ci a été choisi pour bâtir la tour Triangle appelée à devenir la plus haute de Paris après les tours Eiffel et Montparnasse.



ALEXANDRE DUPERYRON

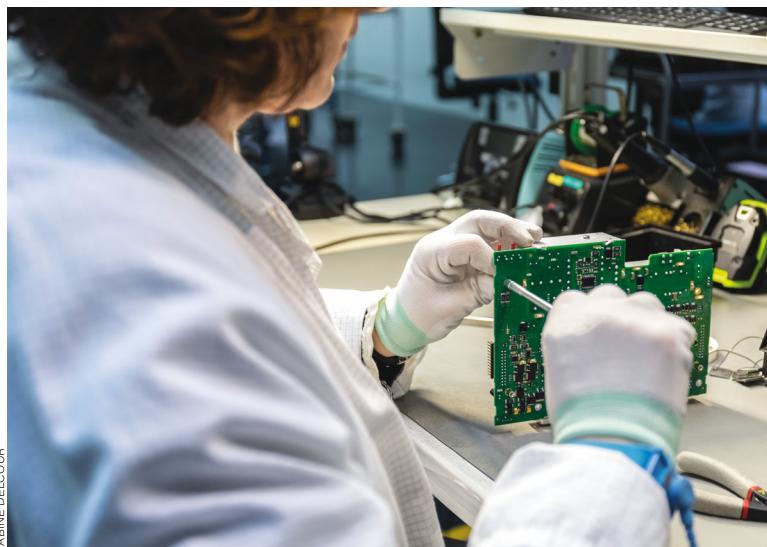
Toray est le leader mondial de la fibre de carbone.

## Faire mieux de tout bois

DEUX-SÈVRES SECONDIGNÉ-SUR-BELLE

**1 ARCHIMBAUD** À Secondigné-sur-Belle, l'ancien moulin de la scierie familiale raconte à lui seul l'évolution de l'entreprise. Aujourd'hui, Archimbaud, leader français de la palette et du granulé de chauffage, compte plus de 800 collaborateurs sur dix sites en France et trois à l'étranger, avec un chiffre d'affaires de 240 millions d'euros. Le groupe est porté depuis 2016 par l'une des toutes premières fondations actionnaires en France, assurant son indépendance. Lorsque

Jean-Pascal Archimbaud, président du fonds, reprend la scierie créée par son grand-père, elle est sur le déclin « avec la fin de la fabrication des meubles en France ». Il réoriente la production vers les palettes de transport. Précurseur, le groupe crée en 2008 l'une des premières usines de pellets. Objectif: valoriser les sous-produits de la scierie. Cette logique d'écologie industrielle se poursuit en 2021 avec l'ouverture d'Archiblock, une usine unique en France, soutenue par la Région, dédiée à la fabrication de pièces de palettes à partir de bois recyclé. Le groupe franchit une nouvelle étape en 2024 avec un prototype de production de bio-hydrogène à partir de la combustion des granulés de bois. Destiné à la mobilité propre, ce projet a été une nouvelle fois soutenu par la Région.



FEDD emploie 240 collaborateurs et doit encore recruter.

SABINE DELCOUR

## La fibre cartonne

PYRÉNÉES-ATLANTIQUES  
ABIDOS ET LACQ

**12 TORAY** Quel est le point commun entre un avion Airbus, la fusée Ariane, une Formule 1 et un vélo du Tour de France ? Tous comportent de la fibre de carbone fabriquée en Béarn par Toray Industries. L'histoire commence il y a quarante ans, lorsque l'entreprise construit une usine à Abidos. Depuis, une autre usine a vu le jour à Lacq en 2014. Quant au site d'Abidos, il abrite cinq lignes de production et s'agrandit pour en accueillir une sixième. Décidé en 2022, cet investissement

de 100 millions d'euros est soutenu à hauteur de 2 millions d'euros par la Région. Avec 423 employés sur ses deux sites, Toray France produit 5 000 tonnes de fibre de carbone par an et génère un chiffre d'affaires de 239 millions d'euros. Aujourd'hui, l'entreprise investit pour plus de durabilité. « Nous allons réduire nos rejets de fumée et en récupérer la chaleur pour chauffer l'eau nécessaire à nos procédés de fabrication », détaille Fabrice Pardies, responsable communication de l'entreprise. Une opération à 6 millions d'euros, accompagnée par la Nouvelle-Aquitaine. En parallèle, les équipes de recherche développent des fibres de carbone biosourcées. Même si la demande est encore faible, Toray se positionne avec cette innovation sur un marché d'avenir.



YANNICK PIROT

Jean-Pascal Archimbaud a transformé la scierie familiale.

## L'as de la carte électronique

DORDOGNE VAL DE LOUYRE ET CAUDEAU

**8 FEDD** Crée en 1980, l'entreprise a su transformer un savoir-faire technique en levier de croissance pour tout un territoire. Depuis plusieurs années, la Région Nouvelle-Aquitaine l'accompagne dans ses grandes étapes, avec un objectif clair : permettre à cette entreprise de demeurer un acteur de pointe tout en restant ancrée localement. Les équipes de FEDD (Fabrication électronique de Dordogne) travaillent sur des

cartes électroniques destinées à l'aéronautique, au spatial, à la défense ou encore au médical, un savoir-faire précis qui demande des outils toujours plus performants. En 2025, l'entreprise a franchi un nouveau cap avec un nouveau bâtiment de 3 200 m<sup>2</sup>. Pensé pour fluidifier la production et offrir de meilleures conditions de travail, il a bénéficié du soutien régional dans le cadre de la démarche Usine du futur. Une avancée majeure pour FEDD, qui peut désormais répondre plus vite et plus largement aux demandes de ses clients. Cette montée en puissance s'accompagne d'un impact très concret sur le territoire : des emplois qualifiés, l'arrivée de nouveaux talents et une dynamique industrielle qui profite au Périgord. FEDD prévoit d'ailleurs une centaine de recrutements d'ici 2027.



Christophe Salagnad, président de Danisco France.

## Un sauvetage réussi

CREUSE LA COURTINE

**2** **ALSAPAN** En 2015, l'usine creusoise souffre d'un manque de productivité et se retrouve confrontée à un dilemme cornélien. Soit fermer et laisser 150 salariés sur le carreau. Soit réindustrialiser le site. Cette seconde solution ne peut se faire sans le soutien des collectivités. Alsapan bénéficie alors d'une mobilisation exceptionnelle de la Région et de la Communauté de communes de Haute-Corrèze Communauté. La restructuration permet de réorganiser, de moderniser et d'automatiser le site. Dix ans plus tard, le sauvetage de l'usine est une réussite.

« Nous avons connu des années post-Covid difficiles, mais le lancement de nouvelles gammes de chambres pour Conforama et de caissons compostables pour But nous ouvre de nouvelles perspectives », explique Jérôme Moncourrier, le directeur du site. Lequel annonce pour 2027 de belles prévisions de croissance positive. Cet essor doit s'accompagner de l'embauche d'une trentaine de salariés. « La Région nous a fait basculer du bon côté », avait expliqué à l'époque Cécile Cantrelle, présidente d'Alsapan. Cette dernière avait loué le volontarisme régional, mais aussi rappelé l'attachement de l'entreprise à son territoire. Un sentiment partagé par la commune de La Courtine et ses 800 habitants pour qui la disparition de l'usine implantée depuis 1961 aurait constitué un désastre économique et social.



Elodie Fouquet, directrice RSE, et Michel Moreau, président de Lechef.

EMY MARTENS

## Ferments fantastiques

VIENNE DANGÉ-SAINT-ROMAIN

**5** **DANISCO** « Lorsque vous mangez un yaourt ou un fromage, il y a une chance sur trois que ces produits aient été fabriqués à partir de nos ferments », affirme Christophe Salagnad, président de Danisco France SAS. Il faut dire qu'IFF, groupe mondial qui a racheté Danisco en 2021 au groupe DuPont, fournit des clients en fermentations lactiques, d'affinage et probiotiques, dans plus de 160 pays. Et notamment les grands de l'agroalimentaire français comme Yoplait, Danone ou Lactalis. La société, installée à Dangé-Saint-Romain, a investi

dans un nouveau centre de recherche et développement de 3 800 m<sup>2</sup>, pour 13 millions d'euros. Cette infrastructure moderne, inaugurée en 2023, positionne le site de la Vienne comme l'un des leaders mondiaux. Le projet a bénéficié du soutien financier de la Région (1,4 million d'euros) qui a joué un rôle déterminant dans sa concrétisation. « D'autres implantations en Europe étaient envisagées. Aujourd'hui, ce centre assure la préservation des compétences locales, et affiche une vraie vitrine au niveau mondial. » Et les enjeux sont multiples : répondre à la demande croissante en produits moins sucrés, favoriser les yaourts riches en protéines ou les fromages à empreinte environnementale réduite, tout en innovant dans les probiotiques de nouvelle génération, « dont les bienfaits pour la santé sont de plus en plus reconnus ».



YANNICK PIROT

Objectif : doubler le nombre de colis hebdomadaires de 10 000 à 20 000.

## La recette du succès

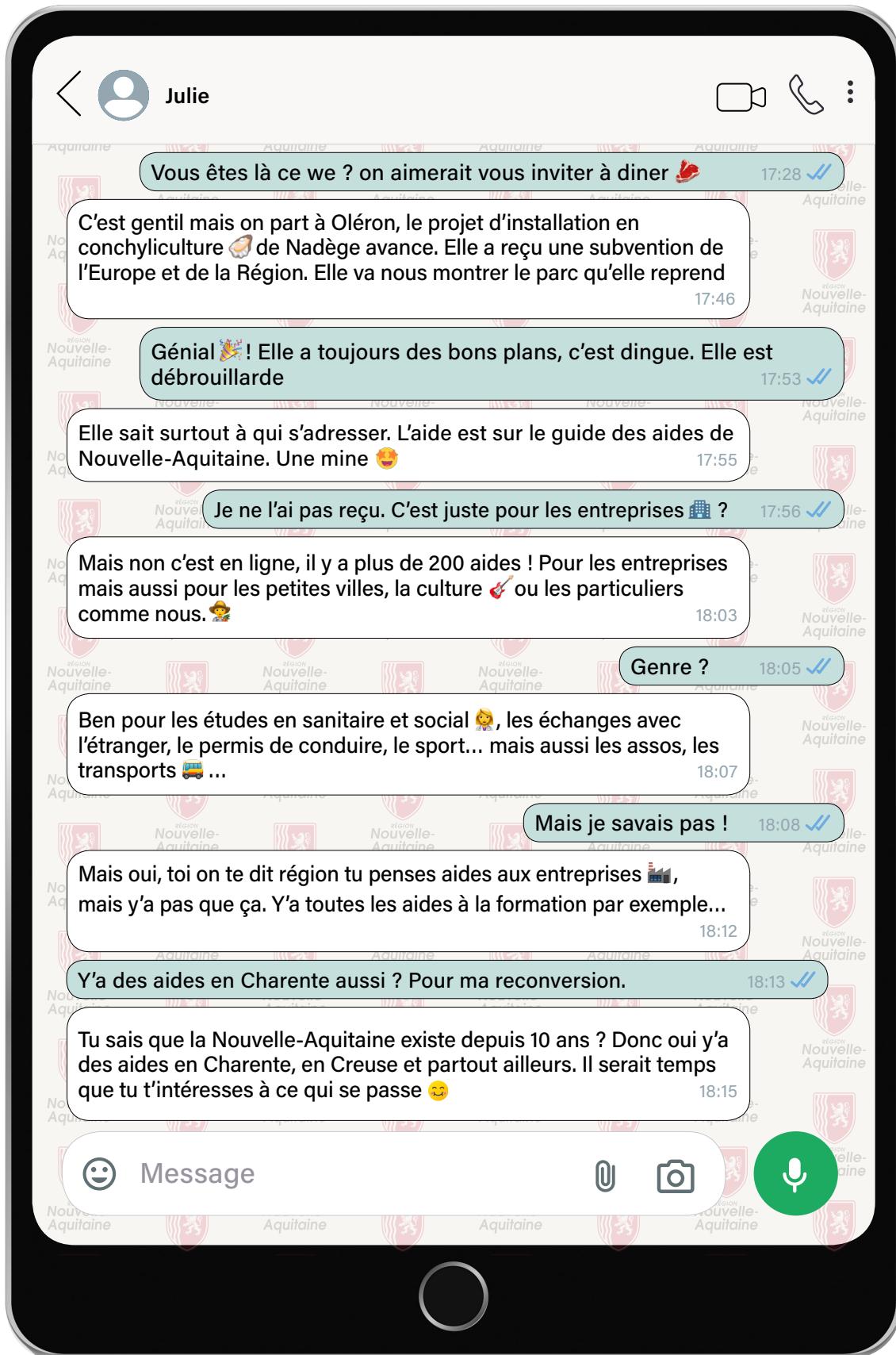
LOT-ET-GARONNE ESTILLAC

**10** **LECHEF** Cuisiner à grande échelle des recettes traditionnelles comme la blanquette de veau ou la langue de bœuf : voilà le créneau porteur sur lequel s'est positionnée l'entreprise de plats cuisinés sous la marque Lechef Bistronomie. Les plats sont destinés à 88 % aux enseignes de la grande distribution, à 12 % au circuit des magasins de produits surgelés. Une augmentation de 3 300 à 5 200 tonnes à l'année a été rendue possible grâce à l'optimisation de la production. Un premier plan d'investissement de

3 millions d'euros a servi en 2021 à l'achat de matériel lourd. La Région Nouvelle-Aquitaine a contribué à hauteur de 900 000 euros, soit 30 % de la somme totale. 600 000 euros supplémentaires ont été injectés par la Région lors d'une seconde phase d'investissement dévolue à la modernisation des ateliers de production. La participation de la Région a également eu pour effet de permettre à Lechef de reporter une partie de ses ressources sur la concrétisation d'autres projets, dont l'ouverture d'une boutique d'usine. Les plats cuisinés y sont proposés à la vente à prix d'usine. Un soutien dans la durée qui illustre la volonté d'accompagner pleinement la réussite des entreprises du territoire et le développement de la filière agroalimentaire, vitale pour l'économie du Lot-et-Garonne.

# quoi de neuf?

**GUIDE DES AIDES** LE GUIDE DES AIDES A 10 ANS ! RETROUVEZ TOUTES LES AIDES DE LA RÉGION EN LIGNE : LES-AIDES.NOUVELLE-AQUITAINE.FR. LES DIFFÉRENTES AIDES RÉGIONALES S'ADRESSENT AUX PARTICULIERS, ENTREPRISES, ASSOCIATIONS...



# AIDES RÉGIONALES : 10 ANS À VOS CÔTÉS

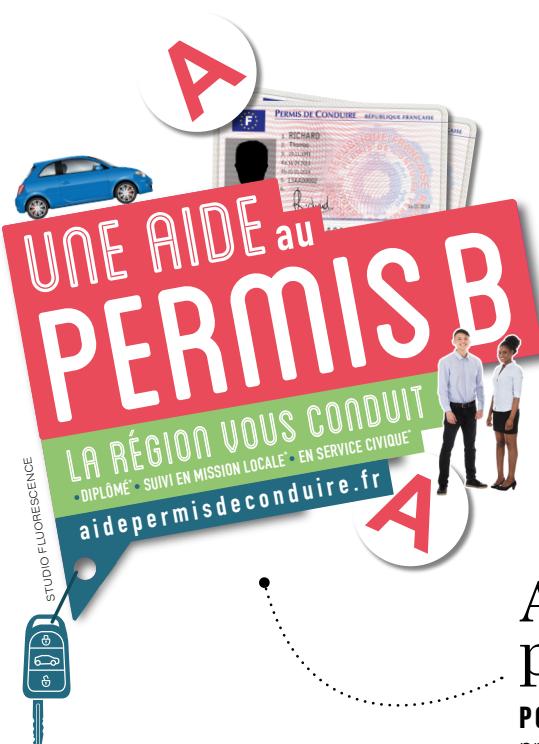
LA RÉGION PROPOSE DIFFÉRENTES AIDES DIRECTES OU INDIRECTES POUR ACCOMPAGNER DANS LEUR PROJET TOUS LES HABITANTS DE NOUVELLE-AQUITAINE : JEUNES, CHEFS D'ENTREPRISE, CHERCHEURS D'EMPLOI...



## S'installer en agriculture

**POUR QUI ?** Pour les candidats âgés de 18 à 55 ans.

**POUR QUOI ?** *La Dotation nouveaux et jeunes agriculteurs (DNJA) finance l'installation d'agriculteurs pour les projets viables et agroécologiques.*



## Aides à la formation

**POUR QUI ?** Les chercheurs d'emploi (de plus de 16 ans).

**POUR QUOI ?** Pour favoriser l'actualisation ou l'acquisition de nouvelles compétences via **de nombreux dispositifs pour trouver, retrouver ou se maintenir dans l'emploi et évoluer professionnellement.**

## Créer ou reprendre une entreprise

**POUR QUI ?** Pour tous les entrepreneurs.

### POUR QUOI ?

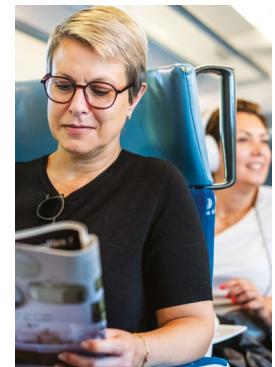
Pour favoriser la création et la reprise d'entreprise en Nouvelle-Aquitaine, sur tous les territoires. Des TPE (avec « Entreprendre, la Région à vos côtés ») aux start-up, la Région vous accompagne selon votre projet.



## Aide au permis B

**POUR QUI ?** Les jeunes diplômés d'une formation professionnelle ou agricole.

**POUR QUOI ?** Pour **favoriser l'accès à l'emploi des jeunes** engagés dans un parcours d'insertion professionnelle (sous condition de ressources).



## Se déplacer

**POUR QUI ?** Pour tous les Néo-Aquitains qui utilisent les cars ou les trains régionaux.

**POUR QUOI ?** La Région met en place une gamme de tarifs adaptée pour rendre les transports accessibles au plus grand nombre. Par exemple : la carte solidaire, les tarifs jeunes -28 ans, les abonnements, le tarif unique dans les cars (2,50 euros)...



ADOBESTOCK

**23 000**  
apprentis  
par an

**152**  
instituts de  
formation

## Bourse pour les formations sanitaires ou sociales

**POUR QUI ?** Les étudiants du secteur social, paramédical ou de santé.

**POUR QUOI ? Pour apporter une aide financière aux étudiants**

inscrits dont les ressources personnelles et/ou familiales sont reconnues insuffisantes.

## Soutenir l'économie sociale et solidaire

**POUR QUI ?** Coopératives, mutuelles, associations ou fondations dont le fonctionnement interne et les activités sont fondés sur un principe de solidarité et d'utilité sociale.

**POUR QUOI ?** Accompagner les entreprises tout au long de leur développement, encourager les coopérations locales pour favoriser les transitions et impulser un développement local, durable et solidaire.



CPIE 47

## Sauvegarder des espaces naturels

**POUR QUI ?** Association, collectivité territoriale, établissement public.

**POUR QUOI ?** Vous souhaitez financer des projets de préservation et restauration de la biodiversité ? La Région soutient votre démarche avec le Fonds NAture.



STUDIO FLUORESCENCE



YANNICK PIROT

## Soutien aux sportifs

**POUR QUI ?** Les sportifs de haut niveau.

**POUR QUOI ?** Pour soutenir les sportifs de haut niveau et leurs familles afin de leur permettre de bénéficier d'un cadre et d'une formation leur ouvrant le chemin de l'excellence sportive.

## Mobilités internationales

**POUR QUI ?** Étudiants, apprentis, chercheurs d'emploi.

**POUR QUOI ? Acquérir une expérience internationale est un atout précieux de développement professionnel et personnel.** Lors d'études ou de stages, la Région vous soutient.

## Soutien scolaire gratuit

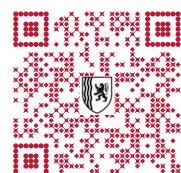
**POUR QUI ?** Lycéens et apprentis.

**POUR QUOI ?**

Pour accompagner les jeunes durant leur scolarité en proposant **une plateforme d'aide aux devoirs dans cinq matières** : français, philosophie, anglais, mathématiques, physique-chimie.



RETRouvez toutes les aides sur le GUIDE DES AIDES



**L'ENJEU:** ADOPTÉE DÈS 2019, LA FEUILLE DE ROUTE NÉO TERRA ACCOMPAGNE ENTREPRISES, AGRICULTEURS... FACE AUX DÉFIS DU CHANGEMENT CLIMATIQUE. ELLE N'EST PAS PUNITIVE. LE RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE L'EST.

# NÉO TERRA: DEMAIN DEVIENT POSSIBLE

## 1 RESSOURCES NATURELLES

Agir pour une eau disponible en quantité et en qualité, reconquérir la biodiversité, garantir une énergie décarbonée accessible à toutes et tous, réduire l'empreinte écologique humaine (écoconception et réduction des déchets) pour reconstituer les ressources naturelles.

## 2 SOLIDARITÉS

Encourager la persévérance scolaire et relancer l'ascenseur social, allier inclusion et transitions dans les parcours de formation professionnelle, œuvrer ensemble pour une justice sociale et environnementale, afin d'ancrer les solidarités au cœur des transitions.

## 3 AGRICULTURE ET ALIMENTATION

Étendre l'agroécologie à l'ensemble des exploitations agricoles et susciter des vocations, transformer les produits agroalimentaires au plus proche des territoires de production et de consommation, œuvrer pour des produits sains, locaux et de qualité accessibles à tous.

## 4 ÉCONOMIE

Accélérer les transitions au service de la compétitivité économique et de l'emploi, renforcer notre souveraineté par l'innovation à impact, placer l'humain et l'équilibre des territoires au cœur du développement économique pour une économie responsable et décarbonnée.

## 5 MOBILITÉ ET HABITATS

Conduire la mutation des transports et l'essor du ferroviaire, promouvoir la transition de l'habitat pour tous et en particulier pour les jeunes, accompagner des territoires équilibrés et résilients, pour des espaces adaptés aux changements climatiques.

## 6 SANTÉ

Préserver les environnements et le vivant comme condition de la bonne santé de chacun (approche Une seule santé), s'engager pour une santé durable dans toutes les filières économiques, développer de nouvelles méthodes préventives, diagnostiques et thérapeutiques dans les trois santés (humaine, végétale et animale), mieux comprendre, sensibiliser et former pour anticiper les menaces sanitaires.



### CAHIER DES SOLUTIONS

Retrouvez les cahiers des solutions en Nouvelle-Aquitaine sur les sujets de mobilité et d'adaptation aux dérèglements climatiques.

## Un récit collectif

Il aura fallu huit ans. Huit années de travail par plus de 450 scientifiques sur le changement climatique et l'érosion de la biodiversité en Nouvelle-Aquitaine. Huit années, et deux rapports : AcclimaTerra et Ecobiose. C'est sur cette base solide, scientifique, indiscutable qu'est née la feuille de route Néo Terra en 2019. Elle érige les transitions énergétiques, agricoles, écologiques, économiques,

sociales... en matrice de l'action régionale. Pour aboutir, cette feuille de route ne doit pas être coercitive, mais rassembleuse. Elle invite chaque territoire, chaque habitante et chaque habitant, chaque entreprise et chaque usine, chaque association et chaque collectivité à œuvrer en faveur des transitions et à construire un récit collectif pour faire de la Nouvelle-Aquitaine un territoire au futur habitable et désirable.



DÈS 2015, LES ÉQUIPES DES TROIS RÉGIONS AQUITAINE, LIMOUSIN ET POITOU-CHARENTES ÉTAIENT À PIED D'ŒUVRE POUR ASSURER LA NAISSANCE DE LA NOUVELLE-AQUITAINE AU 4 JANVIER 2016, AVEC UNE CONTINUITÉ DE SERVICE PUBLIC. DEPUIS, DIX ANNÉES ONT PASSÉ. SI BEAUCOUP RESTE À FAIRE, LA RÉGION N'A CESSÉ D'ŒUVRER, DEPUIS, POUR SERVIR AU MIEUX LES NÉO-AQUITAINES ET NÉO-AQUITAINS AU QUOTIDIEN.

# UNE RÉGION QUI FAIT FACE

DEPUIS SA CRÉATION, EN 10 ANS, LA NOUVELLE-AQUITAINE A DÛ - ET A SU - AFFRONTER DES CRISES INÉDITES : PANDÉMIE, CONSÉQUENCES DE LA GUERRE EN UKRAINE, INCENDIES RAVAGEURS, CRISE AGRICOLE...

**L**a Nouvelle-Aquitaine est aujourd'hui plus forte et plus résiliente. Pourquoi ? Parce qu'elle a su traverser des crises d'ampleur et mobiliser toutes ses ressources (humaines, économiques, logistiques) pour affronter des défis que, probablement, personne ne pouvait imaginer. Une pandémie mondiale, qui met un coup d'arrêt aussi brutal qu'inattendu aux activités économiques et sociales. Et qui révèle aussi très rapidement nos dépendances internationales sur des secteurs stratégiques : santé, électronique, énergie... Une guerre, aux portes de l'Europe, qui souligne à nouveau notre trop forte dépendance aux marchés mondiaux, notamment énergétiques et alimentaires. Une série d'incendies d'une violence inégalée dans notre Région, avec de fortes conséquences économiques, sociales et environnementales. Incendies auxquels s'ajoute aujourd'hui l'arrivée du dévastateur nématode du pin dans les Landes. Une crise agricole, enfin, qui s'est notamment traduite par des manifestations d'ampleur début 2024 et qui se poursuit encore aujourd'hui.

## Aider dans l'urgence

Face à ces crises, la Région a pris ses responsabilités. D'abord pour parer à l'urgence : aides directes et prêts aux petites et moyennes entreprises et associations pendant la crise Covid, accompagnement des commerçants (transformation numérique, vente en ligne), aides sectorielles (culture, sport, tourisme, industrie, agroalimen-

taire)... Solidaire, la Région l'a été, assurément : maintien de la rémunération des stagiaires de la formation professionnelle, aide alimentaire et produits d'hygiène pour les jeunes, fonds de solidarité familles, coordination de l'achat groupé de masques... Sans oublier la mise en œuvre d'un plan de continuité des transports régionaux (cars et TER) et de l'enseignement dans les lycées (équipement informatique et numérique, aide aux devoirs, renfort de personnel des agents des lycées...). Solidaire, la Région l'a aussi été lors de la crise ukrainienne. Dès le printemps 2022, elle mobilise 300 000 euros pour soutenir les ONG sur le terrain (convoyage de matériel médical, sanitaire, numérique). Elle propose également la gratuité des transports régionaux pour les Ukrainiens exilés en Nouvelle-Aquitaine. Face à la crise agricole, la Région lance, dès le mois de mars 2024, une mission d'information et d'évaluation transpartisane inédite. Le mois de septembre suivant, une séance plénière dédiée apporte des correctifs aux politiques régionales en matière d'aides à l'installation, d'hydraulique agricole ou encore d'export pour la viticulture.

## Prévoir, anticiper, corriger

Passé l'urgence, la Région a aussi su tirer les leçons de ces crises. Sur le plan des incendies, par exemple, elle a engagé 8 millions d'euros depuis 2023 pour accompagner les travaux de défense des forêts contre les incendies (routes, pistes et points d'eau) avec le soutien de l'Europe. Et ce,

afin de diminuer les risques d'éclosion et de propagation de feux de forêt. Surtout, la Région a très vite identifié l'urgence de souveraineté révélée par ces crises en matière d'énergie, de santé, d'industrie notamment. Dans le secteur de la santé, sa démarche « Une seule santé » intègre l'interdépendance entre les santés humaine, animale et végétale. Dans le domaine des énergies, la Région travaille à la structuration de la filière batterie et plus largement à la décarbonation de son économie (hydrogène vert, solaire, géothermie et sobriété énergétique). Finalement, dès 2019, avec le vote de sa feuille de route Néo Terra (voir notre article page 14), la Région anticipait cet impératif de changement de logiciel pour s'adapter aux grands défis du XXI<sup>e</sup> siècle.



**SANDRINE DERVILLE**

VICE-PRÉSIDENTE EN CHARGE  
DES FINANCES, DE L'ADMINISTRATION  
GÉNÉRALE, DE LA MODERNISATION  
ET DE L'OUVERTURE DE L'ACTION  
RÉGIONALE

« Le pragmatisme a été notre force pour relever ensemble ces défis et affirmer la Nouvelle-Aquitaine comme une Région qui relie, protège et épanouit les territoires. »

## LA RÉGION FACE AUX CRISES PAR URBS

EN TERRE DE  
GESTION DE  
CRISE, RIEN  
NE MANQUE



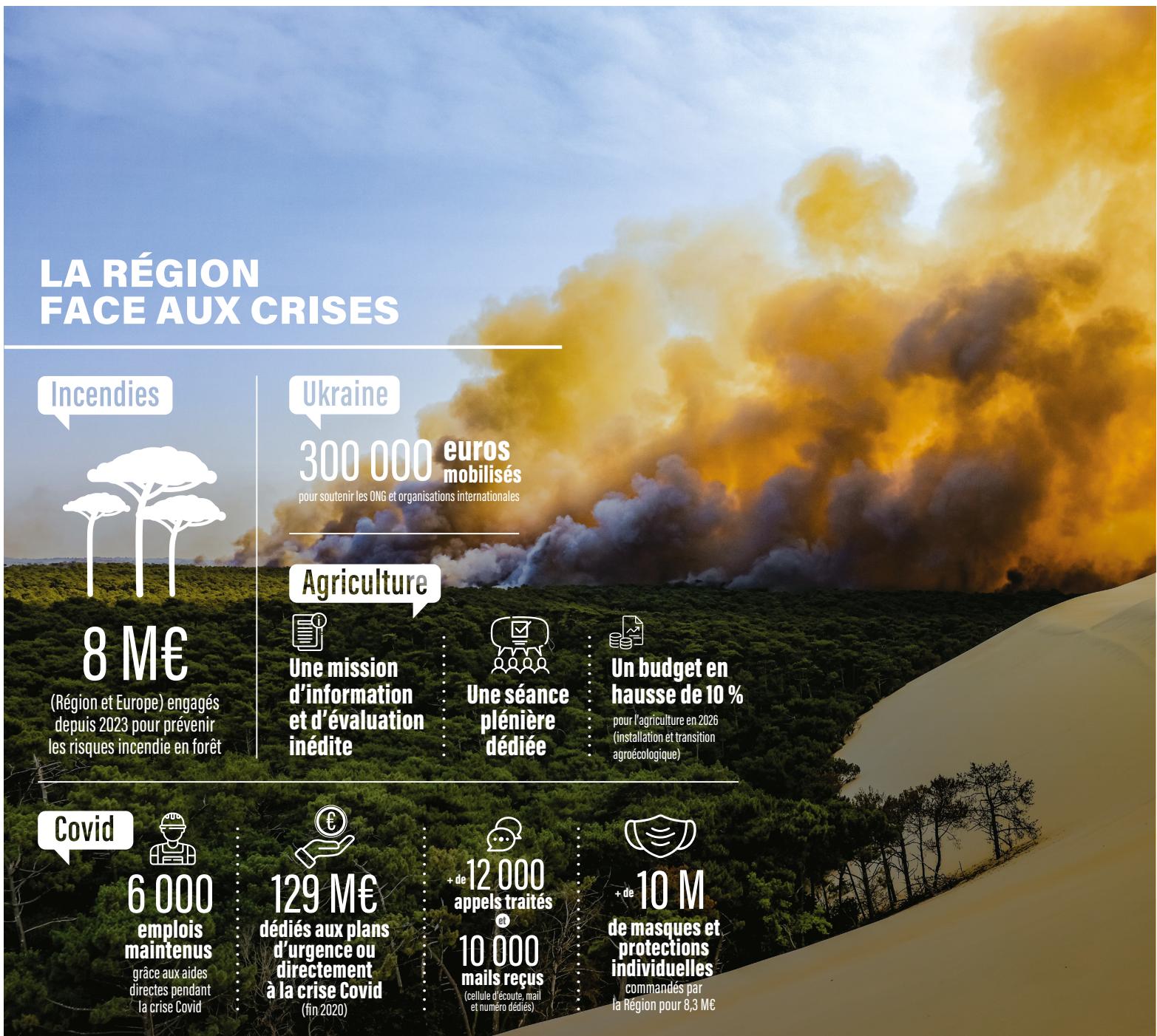
PEUT-ÊTRE  
UN COSTUME  
DE BATMAN ?



ET DEMAIN ?

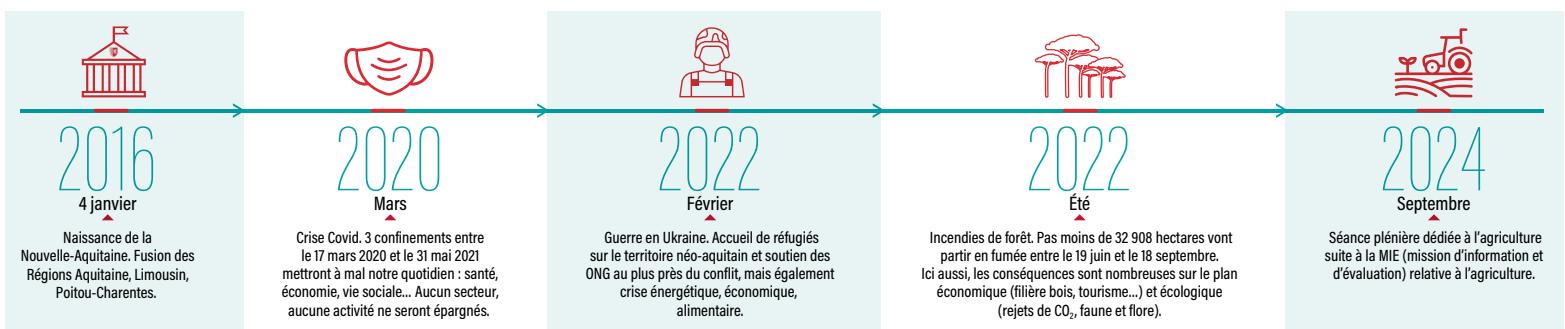
La Nouvelle-Aquitaine poursuit son engagement pour anticiper les crises. Elle devient notamment la première Région à se doter d'un service de proximité pour accompagner les victimes de

cybermalveillance. En partenariat avec les services de l'État et le Campus Cyber, ce guichet unique - 17Cyber.gouv.fr - permet à toute victime d'un acte de cybermalveillance d'être assistée 24h/24 et 7j/7.



GUILLAUME BONNAUD

Les feux de forêt de 2022, en Gironde.

**EN DATES CLÉS**

# UNE RÉGION QUI PROTÈGE

AU COURS DE CES 10 ANNÉES PASSÉES, LA RÉGION A PU ÉPROUVER SA SOLIDARITÉ AVEC LES PLUS FRAGILES : JEUNES, SENIORS, SANS EMPLOI, PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP...

## SUR TOUS LES FRONTS CONTRE LES DISCRIMINATIONS

Avec le plan « Réaliser l'égalité », la Région agit avec et pour tous les citoyens, pour faire de l'égalité de droit une égalité de fait au quotidien.

**G**enre, orientation sexuelle, origine, handicap... Dès 2018, en votant le plan « Réaliser l'égalité », les élus ont donné le cap : agir sur tous les fronts contre les discriminations. Cet engagement se traduit en interne et sur le terrain, dans le cadre de l'action régionale pour l'emploi, la jeunesse, l'aménagement du territoire, l'environnement. C'est avec les associations et les acteurs de proximité que la Région déploie ses dispositifs pour l'accès aux droits, à la formation et aux transports.

### Alimentation, mobilités, formation, emploi

À titre d'exemple, la Région finance des associations de distribution d'aide alimentaire ou des structures facilitant l'accès au départ en vacances pour les plus démunis. Pour les élèves, les tarifs des transports scolaires, le passage du BAFA (le brevet d'animateur) et la restauration scolaire sont calculés en



S. BLANQUE-FIVIÈRE

fonction des ressources. Côté mobilité, l'aide au permis B, la carte solidaire, et les tarifs des cars et trains régionaux permettent au plus grand nombre de se déplacer pour étudier, se former ou travailler. Pour l'orientation et la formation tout au long de la vie, la Région s'attache à élargir les choix d'orientation et à proposer en fonction du parcours de chacun des formations adaptées et ouvertes sur l'emploi. En 10 ans, c'est donc toute une politique de solidarité et d'aide aux plus démunis que la Région a su mettre en œuvre à travers toutes ses compétences.

La Région aide à l'installation de distributeurs de protections périodiques dans les lycées.



**JEAN-LOUIS NEMBRINI**  
VICE-PRÉSIDENT EN  
CHARGE DE L'ORIENTATION,  
DE L'ÉDUCATION ET DE LA  
JEUNESSE

« L'objectif au cœur des politiques volontaristes de la Région Nouvelle-Aquitaine est de favoriser l'ascenseur social. »

## GRAND ÂGE : ACCOMPAGNER LE BIEN-VIEILLIR

Avec 740 000 seniors supplémentaires d'ici 15 ans, la Région Nouvelle-Aquitaine agit pour la qualité de vie des aînés.

**L**a Nouvelle-Aquitaine est particulièrement concernée par le vieillissement de sa population : 28 % est aujourd'hui âgée de 60 ans ou plus. Ce chiffre devrait s'élèver à 35 % en 2040. Face à ce phénomène démographique, la Région mène une stratégie volontariste de soutien à l'économie du bien-vieillir, aussi appelée silver économie. Cela concerne l'ensemble des activités économiques et industrielles qui bénéficient aux seniors : de la

domotique au sport, en passant par la mobilité, la santé bien sûr, les services à domicile, etc. En jeu : la santé, l'autonomie, le maintien du lien social... Bref : la qualité de vie. Les professionnels du soin et de l'accompagnement sont essentiels à une prise en charge globale et de qualité du vieillissement. C'est pourquoi la Région accompagne les établissements de formations sanitaires et sociales dans leur modernisation, informe sur les carrières, développe les formations, met en place des bourses d'études...

### Un gérontopôle régional

Au plus près des territoires, la Nouvelle-Aquitaine

œuvre à la mise en place de maisons de santé pluridisciplinaires et à l'hébergement des stagiaires du secteur de la santé. La création d'un cluster régional silver économie facilite l'action des filières identifiées comme prioritaires : santé et médico-social, autonomie et maintien à domicile, habitat et urbanisme, prévention et bien-vieillir, tourisme de santé, transports et mobilités adaptées... Pour la recherche, elle a été moteur avec ses partenaires, dont l'ARS (Agence régionale de santé), dans la constitution d'un gérontopôle à l'échelle Nouvelle-Aquitaine - Euskadi - Navarre. Ce gérontopôle associe le travail des chercheurs, des enseignants, des institutions et collectivités locales, des établissements de soins, des structures d'hébergement et des résidences autonomie, des living-labs, de l'Agence de développement et d'innovation, des organismes d'aide à domicile et des acteurs économiques. Un engagement fort, qui se traduira prochainement par la labellisation de la Nouvelle-Aquitaine « Amie des aînés ». Une première pour une Région française.



Les espaces d'information et d'orientation Nouvelle-Aquitaine (Eriona), présents lors des salons et évènements pour la jeunesse.

FRANÇOISE ROCH

## JEUNESSE : RELANCER L'ASCENSEUR SOCIAL

Ambitions éducatives, lycées nouvelle génération, parcours choisis... Depuis 10 ans, la Nouvelle-Aquitaine mène une politique volontariste en faveur de la jeunesse.

« Notre objectif est de favoriser l'ascenseur social en mettant en place des politiques à destination des jeunes, afin de ne laisser personne au bord de la route », explique Jean-Louis Nembrini, vice-président en charge de l'orientation, de l'éducation et de la jeunesse. Face au développement des compléments éducatifs pri-

vatifs (cours particuliers, coachs en orientation), la Région agit au-delà de ses compétences. Elle propose un service gratuit d'aide aux devoirs accessible à tous les lycéens et apprentis. En plus du soutien scolaire, ce service remotive les élèves en difficulté. Dans cette même logique, la Région lutte contre les inégalités territoriales ou sociales et contre les idées

reçues relatives à l'accès à l'enseignement supérieur. Comment ? Par le soutien à plusieurs dispositifs qui se sont remarquablement développés en 10 ans. « Je le peux parce que je le veux » (JPPJV) favorise, par exemple, l'égalité des chances pour l'entrée à Sciences Po. Aujourd'hui, 49 lycées ont rejoint le projet. « Pass en Sup » offre un soutien personnalisé pour aider les élèves à accéder et à réussir dans l'enseignement supérieur (ciblage géographique et social des élèves, immersion dans les établissements, passerelles...). La Région a soutenu 29 établissements l'année dernière pour suivre ce projet. L'action régionale envers la jeunesse repose également sur une politique dynamique de construction et de rénovation des lycées, avec notamment l'ouverture de deux nouveaux lycées en Gironde et la réhabilitation du lycée professionnel de Felletin en Creuse.

### Universités à la campagne

La Région agit activement sur la carte des formations, de concert avec les rectorats. Elle propose ainsi des formations post-bac adaptées aux besoins de tous les territoires. Résultat : des « Universités

à la campagne » qui, à travers les campus Talents et territoires en Nouvelle-Aquitaine (TTNA), proposent des formations du CAP au diplôme d'ingénieur. Une réponse à l'ambition régionale d'offrir des formations vers l'emploi accessibles au plus grand nombre.

Enfin, depuis 2018, la Région Nouvelle-Aquitaine s'est engagée dans l'orientation tout au long de la vie. Au quotidien, elle développe l'accès à l'information métiers. Et ce, dès le collège. Avec la mise en place de journées d'information, la participation à de nombreux salons d'information et d'orientation, la création d'un réseau d'ambassadeurs métiers ou l'organisation des Olympiades des métiers, elle permet aux jeunes et à leur famille de mieux s'informer. Et ainsi de mieux choisir leurs parcours d'études ou de formation.

•••

### ET DEMAIN ?

La Région favorise l'ouverture culturelle de la jeunesse en permettant à des centaines de lycéens et d'apprentis de participer au Nouveau Festival en

présentant des projets artistiques et citoyens. Les 20 et 21 mai 2026, ce festival fêtera sa 10<sup>e</sup> édition avec 214 projets présentés au public.

# UNE RÉGION QUI PRÉVOIT DEMAIN

AVEC 36 % DE L'EMPLOI INDUSTRIEL NET CRÉÉ EN FRANCE EN 2019 ET UN TAUX DE CHÔMAGE INFÉRIEUR À LA MOYENNE NATIONALE, LA NOUVELLE-AQUITAINE ŒUVRE AU PLUS PRÈS DES BESOINS DES ENTREPRISES, DES HABITANTS ET DES TERRITOIRES.

2<sup>e</sup>

RÉGION DE FRANCE  
pour la création nette de  
sites industriels :

+ 24 sites ouverts

(en 2024, dans la continuité de 2022 et 2023)



6 000 à 7 000  
ENTREPRISES CRÉÉES OU REPRISÉES

via le dispositif  
« Entreprendre, la Région à vos côtés »  
chaque année depuis 2018



AU 3<sup>e</sup> RANG NATIONAL

en volume d'emplois dans l'économie  
sociale et solidaire

UN TAUX DE  
CHÔMAGE DE 6,6 %  
contre 7,5 % au niveau national  
(source : Insee, au 2<sup>e</sup> trimestre 2024)



## SOUTENIR L'EMPLOI ET L'INDUSTRIE

Le site  
de Safran  
Helicopter  
Engines, à  
Tarnos (40). Le  
groupe a été  
pionnier dans  
la démarche  
Usine du futur.



SEBASTIEN BLANQUET-RIVIERE

Face à un contexte économique souvent difficile, la Région agit pour soutenir les entreprises, renforcer l'emploi et accompagner les transitions. Son défi : faire de la Nouvelle-Aquitaine la première Région éco-responsable de France.

**E**n 2016, lorsque l'Aquitaine, le Limousin et le Poitou-Charentes fusionnent, les défis économiques sont nombreux : territoire vaste et contrasté, tissu industriel fragilisé, besoins de compétences importants et déjà des signes de dépendance extérieure dans des secteurs clés comme l'électronique, les médicaments ou l'énergie... Dès sa création, la Nouvelle-Aquitaine place le développement économique au cœur de son action avec l'adoption de son schéma régional (SRDEII) en 2016, renouvelé en 2022. Trois priorités sont fixées : réussir les transitions pour rester compétitif, renforcer la souveraineté par l'innovation responsable et garantir un développement équilibré du territoire.

### Berceau de l'Usine du futur

Salariés, demandeurs d'emploi, start-up, TPE, PME, ETI, réseaux professionnels, centres de recherche... La Région accompagne tous les acteurs. Le programme Usine du futur, né en Aquitaine dès 2010, puis déployé à partir de 2014, représente un marqueur fort de cet accompagnement. En 10 ans, avec ce programme, la Région a permis le diagnostic de 1 285 sites industriels, soutenu 2 200 projets,

pour un total de 330 millions d'euros. À la clé, un accompagnement des entreprises dans leurs transitions numériques, organisationnelle, environnementale ou sociale. Et le renforcement de leur compétitivité et des compétences des salariés. Résultats : des entreprises qui produisent mieux, attirent de nouveaux marchés, investissent et recrutent. Depuis 2018, avec le dispositif « Entreprendre, la Région à vos côtés », la Région accompagne près

de 20 000 porteurs de projets par an. Jusqu'à 7 000 entreprises sont créées ou reprises, notamment par des personnes en insertion ou des demandeurs d'emploi. La Région place

l'humain au cœur de son action pour le développement économique. En attestent les 220 000 Néo-Aquitains formés grâce au financement de

la Région entre 2019 et 2023. Des formations qui répondent tant aux besoins des entreprises qu'à ceux des salariés et demandeurs d'emploi, notamment sur les nouveaux métiers des transitions.

### Électronique, batteries, mobilités

En parallèle de ses filières historiques – aéronautique, agriculture, forêt-bois, numérique, tourisme... –, la Région a investi dans de nouveaux secteurs stratégiques pour notre souveraineté. En 10 ans, plusieurs filières ont pris un poids décisif : l'électronique, les batteries et les mobilités de demain, avec la Région cheffe de file du programme BATTENA pour former les experts du secteur ; ou encore la santé, avec la relocalisation de certaines productions de médicaments. Fondées à la fois sur l'innovation et des technologies plus sobres, ces actions s'inscrivent dans la dynamique de la feuille de route Néo Terra et l'ambition éco-responsable de la Région.

# UNE ÉCONOMIE PLUS RESPONSABLE

De façon non concurrente et complémentaire, la Région accompagne toutes les façons d'entreprendre.

En octobre dernier, la Nouvelle-Aquitaine accueillait le Forum mondial de l'économie sociale et solidaire (ESS). L'occasion pour la Région, partenaire majeur de l'évènement, de réunir en un même lieu des acteurs qu'elle accompagne depuis 10 ans, autour d'une ambition commune : un modèle économique plus humain et responsable. Aujourd'hui, l'ESS représente 12 % de l'emploi régional. Coopératives, mutuelles, associations ou fondations... Leur objectif n'est pas seulement économique, elles cherchent avant tout à produire un impact social, environnemental et local concret.

## Éco-socio-conditionnalités et Néo Terra Score

Dans cette même logique, la Région a, depuis 10 ans, fait évoluer en profondeur la manière dont elle soutient les projets économiques. Depuis mars 2023, des éco-socio-conditionnalités s'appliquent progressivement à toutes les aides régionales. Le principe : les structures financées doivent répondre à des critères environnementaux, sociaux et économiques.

Cette démarche a ouvert la voie au Néo Terra Score. Généralisé en avril 2024, cet outil d'autodiagnostic permet aux structures de mesurer leurs engagements en matière de transitions. Plus de 900 entre-



ALEXANDRE DUPYRON

En Gironde,  
Savoie  
Devenir forme  
aux métiers  
de l'ESS.



ANDREA BROUILLE

VICE-PRÉSIDENTE EN CHARGE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

**« Nous avons misé sur l'innovation et l'accompagnement des secteurs économiques clés pour devenir la première Région éco-responsable de France. »**

ET DEMAIN ?

Former les vétérinaires de demain. Dans sa vision intégrée de la santé, la Région porte un projet majeur : la création d'une nouvelle école vétérinaire publique à Limoges. Elle permettrait d'organiser tout un

écosystème avec les éleveurs, les vétérinaires, les formations médicales humaines, les écoles d'agronomie, les formations universitaires en biologie et santé, les entreprises...

un pôle de recherche régional autour du sujet, qui rassemble des équipes reconnues en biologie, santé, chimie et environnement.

## Agir sur toute la chaîne de santé

La Région accompagne également l'intégration des enjeux de santé dans toute l'économie, via l'amélioration des conditions de travail ou la promotion de pratiques responsables dans les entreprises. Avec Loop Santé,

un programme unique en France, elle accompagne la transition écologique des industriels et des acteurs de la chaîne de santé.

Depuis 10 ans, en accompagnant la transition agroécologique, l'action régionale améliore la santé de tous : diversification des productions, réduction des in-

trants, installation de nouveaux agriculteurs, filières locales et alimentation de qualité... Résultat : une santé publique renforcée, des exploitations résilientes et des paysages préservés.

# QUAND LA SANTÉ VA, TOUT VA



YANNICK PIROT

Journées de sensibilisation aux métiers de vétérinaire et ingénieur agronome à Limoges (87)

En 10 ans, la Région a fait évoluer ses politiques vers une vision globale de la santé, reliant santé humaine, animale et environnementale.

« **U**ne seule santé ». Ce concept adopté par la Région nous rappelle qu'il n'est pas de santé humaine sans santé animale ou végétale. Leur point commun ? Le vivant. Depuis l'adoption de la feuille de route santé en 2023, l'innovation médicale est une priorité régionale. Biotechnologies, santé numérique, prévention : la Région soutient des entreprises comme Ceva Santé Animale (vaccins contre des maladies émergentes), Damoclès Diagnostics (outil de diagnostic de l'antibiorésistance) ou Elicit Plant (renforcement naturel des plantes). Ces innovations contribuent à la fois à la souveraineté sanitaire, à la compétitivité économique et à la transition écologique. En parallèle, la Région soutient

**Loop Santé,  
programme  
unique en  
France**

# UNE RÉGION QUI ACCOMPAGNE LE BIEN-VIVRE

HABITER, TRAVAILLER, SE SOIGNER, SE DÉPLACER, SE DIVERTIR, SE CULTIVER EN TOUT POINT DU TERRITOIRE... VOILÀ 10 ANS QUE LA RÉGION TRAVAILLE POUR LE QUOTIDIEN DES NÉO-AQUITAINS.

## LA QUALITÉ DE VIE, C'EST ICI !

Depuis 10 ans, la Région façonne le quotidien des habitants en misant sur la proximité, l'écoute et une relation de confiance avec chaque territoire.

**D**errière les grandes orientations politiques, ce sont des projets très concrets qui transforment les territoires : des centres-bourgs qui retrouvent vie, des transports plus accessibles, des commerces qui rouvrent, des activités sportives ou culturelles qui rassemblent. Au fil des contrats de territoire entre la Région et les collectivités locales, des milliers de projets ont vu le jour. Chaque contrat est différent, parce que chaque territoire a sa propre trajectoire. La Région consacre plus de 20 % des budgets de ces contrats de développement et de transitions aux communes rurales. En Béarn (64), par exemple, la Région a accompagné la renaissance d'un village grâce à un collectif d'habitants mobilisés pour rouvrir un café, recréer des services et redonner un cœur vivant au bourg. Dans les plus petites communes, l'action de la Région a un effet souvent déterminant

### Dans les plus petites communes, l'action de la Région a un effet souvent déterminant

déterminant : création d'une halle à Boussac (23), transformation d'un ancien théâtre en résidence pour jeunes à Bressuire (79), ou encore aide aux commerces multiservices qui maintiennent un esprit de village. Dans le cadre de cet aménagement du territoire, 288 commerces alimentaires de proximité ont été soutenus depuis 2018, dont 32 halles et marchés couverts en 2023-2024. Sur le terrain environnemental, la Région déploie une stratégie ambitieuse. Avec 175 sites Natura 2000 et 13 réserves naturelles régionales, elle agit pour restaurer les milieux et adapter les territoires aux changements climatiques. Elle



Le tiers-lieu  
le Bêta à  
Angoulême.

pilote par exemple, dans le cadre du projet européen NBRACER, des actions de renaturation du Vendéen (86) ou de restauration de zones humides dans les lacs médocains (33). La démarche Re-Sources soutient également la protection de l'eau potable en accompagnant agriculteurs et collectivités.

### Culture et sport pour tous

Le bien-vivre, ce sont aussi les pratiques culturelles et sportives, considérées comme de véritables leviers d'émancipation. La Région soutient la pratique pour tous, les équipements de proximité, le sport scolaire et les sports de nature. Cela passe par la rénovation de gymnases ou encore le développement d'itinéraires dédiés au trail et au VTT dans les parcs naturels. Côté culture, la Région soutient les équipements culturels, des festivals et évènements dans les territoires. Elle participe aussi à la rénovation du patrimoine bâti (comme les églises), finance des médiations dans les quartiers prioritaires, et accompagne l'essor des tiers-lieux (fablabs, cafés associatifs, ateliers partagés...) qui redonnent vie aux centres-villes.



LAURENCE ROUÈDE  
VICE-PRÉSIDENTE  
EN CHARGE DU DÉVELOPPEMENT ET  
DE L'ÉQUITÉ DES TERRITOIRES

« Depuis 10 ans, notre priorité est la proximité : agir dans la confiance, adapter nos réponses à chaque commune et prouver qu'une grande Région peut rester profondément humaine. »

## ET DEMAIN ?

La Région souhaite renforcer la territorialisation de la feuille de route Néo Terra. Le but : aider les communes à faire face aux défis climatiques. Par exemple, avec une meilleure gestion de l'eau, la lutte contre l'étalement urbain, la renaturation des centres-bourgs et le développement des mobilités propres. Les prochains contrats de territoire accorderont une attention particulière aux zones rurales afin d'accompagner des transitions durables.

## LA RÉGION AGIT PRÈS DE CHEZ MOI

### Transports



6 500  
circuits  
scolaires

### Trains



105 000  
voyageurs par  
jour en 2025  
contre 60 000 en 2016

### Cars



5 384 000  
voyages  
Soit + 70 %  
(année 2023-2024) contre  
3 161 000 voyages (année 2019-2020)

### Habitat

+ de  
41 M€  
d'investissements  
régionaux

depuis 2016 pour l'habitat jeune  
et étudiant

+ de  
640  
logements sociaux  
communaux créés  
dans les bourgs ruraux

depuis 2019

### Sport

5 PNR  
engagés dans la démarche  
« J'adopte la Parc attitude »  
pour les sports de nature

+ de  
100  
évènements sportifs  
de proximité soutenus  
chaque année



### Commerces de proximité

+ de  
7 900 très petites  
entreprises  
(commerce, artisanat, services...) soutenues depuis 2018

### Emploi

220  
tiers-lieux  
ouverts  
début 2026



### Santé

+ de  
100 centres et  
maisons de santé  
pluriprofessionnels

### Environnement



5

Parcs  
naturels  
régionaux (PNR)

3

en création  
(Gâtine poitevine,  
Montagne basque,  
Marais charentais)

2 892

hectares de zones humides  
réhabilités depuis 2024  
Surface restaurée multipliée par 3,5 depuis 2020

**Le GIASC du Villeréalais.** Dans le Lot-et-Garonne, ce GIASC (Groupement d'intérêt agricole, sylvicole et cynégétique) est un exemple de mobilisation des acteurs locaux pour la faune sauvage. Le GIASC rassemble chasseurs et agriculteurs autour d'une vision partagée de la biodiversité.

## MOBILITÉS : TOUTES LES CLÉS POUR SE DÉPLACER

Comment faire pour que la voiture ne soit plus un réflexe pour les déplacements ? Depuis sa création en 2016, la Région Nouvelle-Aquitaine ne cesse de développer et d'adapter l'offre de transports.

Pour les habitants de Nouvelle-Aquitaine, la plus grande Région de France, et en majorité rurale, les solutions de transport sont au cœur du quotidien : pour travailler ou trouver un emploi, étudier, se soigner, accéder aux commerces, aux services... Avec la loi d'orientation des mobilités de 2019, les Régions ont été chargées d'organiser les mobilités. La Région gère ainsi les transports scolaires (160 000 élèves inscrits en 2024), les trains et cars régionaux. En plus de ces compétences, la Nouvelle-Aquitaine joue un rôle clé dans d'autres mobilités : propriétaire du port de Bayonne, elle soutient le développement

du fret. Et côté aérien, une stratégie aéroportuaire a été adoptée dès 2017 pour équilibrer la desserte du territoire.

En 2019, la Région vote Néo Terra, son programme pour les transitions écologiques. La question des mobilités s'affirme alors comme un moyen de lutter contre le changement climatique, mais surtout comme un enjeu de santé et un enjeu social. Face aux coûts de la voiture (financier et environnemental), l'objectif est de développer l'offre des transports. La démarche Optim'TER (de 2020 à 2024 avec SNCF) a permis d'augmenter l'offre de 15 % et d'améliorer les horaires des trains. Les tarifs sont maîtrisés pour être attractifs avec toute une gamme d'abonnements. Et les services répondent aux nouveaux usages : comme les lignes express de car, le RER girondin (associant train, car et réseaux urbains depuis 2020), le RER

basco-landais ( lancé en 2023), et la poursuite de la ligne nouvelle du Sud-Ouest, dans le prolongement de la ligne à grande vitesse Tours-Bordeaux. La stratégie régionale s'avère payante : la fréquentation des trains est passée de 60 000 voyageurs par jour en 2016 à 105 000 en 2025.

### Jusqu'au dernier kilomètre

Pour soutenir cette offre, la Région a investi dans les infrastructures, la rénovation et l'achat de trains. Elle poursuit la transition énergétique avec 850 cars électriques ou roulant au biogaz. Au niveau local, des solutions comme le covoiturage, le transport à la demande ou la location de vélos sont mises en place en partenariat avec les intercommunalités, grâce aux contrats opérationnels de mobilité.

Ce changement de mode de transport s'applique aussi aux marchandises. Dès 2022, l'association Aquitania Port Links rassemble les ports de commerce. Le port de Bayonne est raccordé au réseau ferré et plusieurs lignes de fret ferroviaire sont remises en service : Niort-Thouars en 2023, Laluque-Tartas en 2025, et la ligne de ferroviaire (pour transporter les poids lourds en train) entre Cherbourg (Manche) et Bayonne-Mouguerre.

# UNE RÉGION QUI RAYONNE

LA NOUVELLE-AQUITAINE A HÉRITÉ DES IDENTITÉS DES TROIS ANCIENNES RÉGIONS : UNE DIVERSITÉ QUI S'EST TRANSFORMÉE, AVEC LA GRANDE RÉGION, EN ATOUT POUR LA CULTURE, LE TOURISME ET LE SPORT.

## SPORT : UN COLLECTIF GAGNANT

Kauli Vaast en surf, Joris Daudet en BMX, Charline Picon et Sarah Steyaert en voile, Cyril Jonard en para judo... Ces médaillés des Jeux olympiques et paralympiques de Paris ont été soutenus par la Région, au sein de la Team Nouvelle-Aquitaine.

Ce collectif rassemble des élites sportives, ambassadrices de l'esprit sport de la Région. 54 sportifs ont rejoint la Team Nouvelle-Aquitaine pour préparer les Jeux de Paris en 2024. En plus du soutien aux athlètes de haut niveau, le rayonnement sportif de la Région passe aussi par un centre d'excellence, le CDES, Centre de droit et d'économie du sport, à Limoges. Depuis près de 50 ans, il forme les décideurs du sport. Zinédine Zidane, Laurent Blanc ou Marc Lièvremont y ont étudié. La Région accompagne également les clubs amateurs élite et professionnels : 85 clubs amateurs sont aidés chaque année. Soit 792 dossiers soutenus depuis 2016. Côté professionnels, environ 22 clubs sont soutenus chaque saison pour leur formation : comme le Stade Rochelais, l'UBB, l'Aviron Bayonnais en rugby ; l'équipe féminine de Basket Landes ; Limoges Hand 87 ; Pau FC en football ou encore la FDJ, équipe féminine de cyclisme. Enfin, la Nouvelle-



YANNICK PIROT

Le nouveau stade Marie-José Pérec, à Limoges.

Aquitaine brille par ses équipements sportifs et son savoir-faire dans l'organisation de compétitions. À côté d'évènements comme la Coupe du monde de rugby en 2023 ou la Coupe du monde de canoë-kayak à Pau en 2025, elle accueille le Décastar de Talence (50 ans en 2026), les 5 Étoiles de Pau (équitation) ou le Tour du Poitou-Charentes (cyclisme) et le Tour du Limousin.



AURELIEN MAFOUT

**CHARLINE CLAVEAU**  
VICE-PRÉSIDENTE  
EN CHARGE DE LA CULTURE,  
DES LANGUES ET CULTURES  
RÉGIONALES

« Dans la première Région de France en nombre de monuments historiques, le patrimoine est aussi un levier de développement des territoires et un facteur de cohésion sociale. »

## LEADER DU TOURISME DURABLE

Bien plus qu'un secteur économique majeur, le tourisme est devenu un outil de transition écologique, sociale et territoriale.

Première filière régionale, le tourisme représente 9 % du PIB régional et 143 000 emplois directs et indirects. Avec 16 sites inscrits sur la liste du patrimoine mondial de l'Unesco, 35 Plus Beaux Villages de France et cinq Parcs naturels régionaux, la Nouvelle-Aquitaine, première région cenotouristique de France, est une destination au patrimoine aussi dense que varié. Pour valoriser et préserver cette richesse, la Région s'est fixé depuis 10 ans un objectif : devenir la première destination touristique durable. Adopté en 2023, le plan d'actions pour le

tourisme durable soutient un tourisme respectueux des territoires et des habitants. À l'image de l'itinérance douce, qui profite des véloroutes : la Vélodysée, la Flow vélo, la Vagabonde ou la Vélidéale. Plus

**6 740 km  
cyclables d'ici  
2030**

cité d'accueil en campings, accompagne les professionnels (sites de visite, hôteliers...) dans leur évolution. Il s'agit aussi de faire face au changement

climatique. Un travail à long terme est en cours sur la côte (avec le groupement d'intérêt public GIP Littoral), pour aménager le littoral et les plages. Les stations des Pyrénées s'orientent vers des activités accessibles toute l'année.

### Vacances pour tous

Autre axe de transformation : la valorisation des savoir-faire locaux. Les découvertes d'entreprises sont un vrai succès (4,1 millions de visiteurs en 2024 dans 530 entreprises). Le tourisme de mémoire, également, est porté par des sites comme le Cimetière des Oubliés à Cadillac (33) ou le Centre de la Mémoire d'Oradour-sur-Glane (87). Enfin, alors qu'environ 40 % des Français ne partent pas en vacances, la Région réaffirme chaque année son engagement pour un tourisme inclusif et solidaire. La Nouvelle-Aquitaine est la première région en nombre d'établissements labellisés Tourisme & Handicap, avec 1 242 établissements. L'objectif est clair : permettre à chacun de partir en vacances.

# CULTURES LOCALES, GRANDEUR RÉGIONALE

Dialogue et co-construction sont les deux mots clés qui auront guidé la politique culturelle de la Nouvelle-Aquitaine, depuis la naissance officielle de la Région en 2016.

**S**pectacle vivant, manifestations culturelles, musique, livre, cinéma et audiovisuel, arts plastiques et visuels, langues et cultures régionales, numérique culturel : le domaine de la culture en Nouvelle-Aquitaine rassemble plusieurs filières, toutes différentes dans leurs formes d'expression. Sans compter le service Patrimoine et Inventaire, consacré

à la préservation et à la valorisation du patrimoine culturel. La fusion des trois anciennes Régions a lancé un grand mouvement de convergence des réseaux et filières existants. Il a fallu les réorganiser à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine et rebâtir des contrats de filière avec l'ensemble des partenaires concernés. Ce mouvement de mise à l'échelle a permis de co-construire la politique régionale dans un dialogue régulier avec les professionnels et les artistes. En témoigne le réseau Astre, créé en 2018 à Limoges pour les arts plastiques et visuels en Nouvelle-Aquitaine. Ou encore, la feuille de route pour la transition écologique de la culture, adoptée en 2024. Cette feuille de route, écrite par et pour la culture, a été élaborée après une large concertation, impliquant entre autres les agences culturelles régionales.

## Des réalités territoriales différentes

Outre les grands projets réalisés (la Méca, Maison de l'économie créative et de la culture en Nouvelle-Aquitaine, ouverte

à Bordeaux en 2019 ; le Frac-Artothèque inauguré à Limoges en mai 2025 ; le Pôle d'enseignement supérieur de musique et de danse de Bordeaux, associé au pôle Aliénor Poitiers-Tours en 2025), la Nouvelle-Aquitaine s'est attachée à resserrer les liens entre culture et territoires. En collaboration avec l'État, la Région agit pour l'économie culturelle, l'emploi, l'aménagement culturel et durable des territoires, le soutien à la diversité, l'accès à la culture, la formation et la professionnalisation. Loin d'être uniforme et au contraire d'une logique descendante, la politique régionale tient compte de réalités locales très différentes. À l'image des trois langues régionales (le basque, l'occitan et le poitevin-saintongeais), soutenues avec trois différentes dynamiques d'apprentissage. Cette logique de co-construction trouve son point d'orgue dans

la question des droits culturels des personnes, qui permettent aux citoyens d'être acteurs de la culture et pas seulement spectateurs ou consommateurs. En devenant bénévoles, en participant à la gouvernance des associations, en étant associés aux programmations...

Intégrés à la politique régionale, ces droits culturels des personnes sont une porte d'accès à la culture pour toutes et tous. Un moyen de continuer à avancer vers une démocratie culturelle.

À Bayonne, la réhabilitation du Musée Bonnat-Helleu a été cofinancée par la Région.





**MODE D'EMPLOI :** EN 2014, L'EUROPE CONFIAIT LA GESTION DE CERTAINES AIDES FINANCIÈRES AUX RÉGIONS. QUE S'EST-IL PASSÉ EN DIX ANS SUR NOTRE TERRITOIRE GRÂCE À CES FONDS ?

**l'europe  
en région**



Inaugurée en 2022, la maison de santé d'Airvault (Deux-Sèvres) a été cofinancée par l'Europe.

AURÉLIEN MARQUOT

## La Région et l'Europe : 10 ans d'union

Depuis 2014, plus de 3 milliards d'euros de fonds européens ont financé plus de 230 000 projets néo-aquitains. Après la fusion en 2016 entre l'Aquitaine, le Limousin et le Poitou-Charentes, la Nouvelle-Aquitaine a réussi le pari d'harmoniser l'attribution des fonds européens.

**N**ous avons eu des résultats probants depuis 2014. Les aides européennes ont pu rayonner au plus juste sur de multiples projets agricoles, environnementaux, économiques et sociaux. La Région a ainsi

montré qu'elle était l'instance la plus légitime pour faire le relais entre l'Europe et les besoins d'un territoire qu'elle connaît parfaitement », pose Isabelle Boudineau, conseillère régionale déléguée à l'Europe et aux coopérations européennes.

Les chiffres parlent d'eux-mêmes : depuis 10 ans, les aides de l'Europe ont permis d'accompagner 57 000 entreprises pour leurs performances économiques, de soutenir 31 600 créateurs d'entreprises ou entrepreneurs, de rénover 10 000 logements sociaux au niveau énergétique. Les fonds européens ont aussi créé 351 postes de chercheurs et ont offert la possi-

bilité à 90 000 personnes de suivre une formation qualifiante.

### Agriculteurs et éleveurs d'abord

L'agriculture et le rural ont été l'un des secteurs les plus soutenus. Grâce au fonds Feader, en dix ans, 2,3 milliards d'euros ont été distribués à plus de 200 000 agriculteurs et éleveurs néo-aquitains. Ces subventions, majorées des fonds régionaux, ont contribué à la modernisation des exploitations dans un plus grand respect de l'environnement, avec, par exemple, l'installation de panneaux photovoltaïques ou la conversion à l'agriculture biologique. En parallèle, un fonds dédié à la pêche et l'aquaculture (Feampa) a contribué à décarboner des ports de pêche et chalutiers, construire des piscicultures ou soutenir l'installation de jeunes pêcheurs.

Durant ces dix ans, 500 millions d'euros ont été fléchés vers la recherche, l'efficacité énergétique et l'innovation. Grâce au fonds Feder, des centaines d'acteurs privés comme publics ont pu s'engager dans la transition écologique. Ces fonds européens ont aussi accompagné de grands projets régionaux telle l'ambitieuse décarbonation des réseaux de chaleur qui alimentent hôpitaux et universités béarnais.

### Au plus près des habitants

L'Europe a aussi été aux côtés de la Nouvelle-Aquitaine pour traverser de multiples crises : la pandémie, en facilitant l'accès à des masques, la hausse des coûts énergétiques, en soutenant les entreprises. Le Fonds social européen (FSE) a pu en parallèle alimenter des milliers de petits projets à vocation sociale. Il a contribué à la création d'emplois dans l'économie sociale et solidaire, de dizaines d'écoles de la deuxième chance... On lui doit un engagement fort dans le lancement d'une quarantaine de lieux ressources dédiés à l'orientation et à la recherche d'emploi, les ERIP.

« De 2021 à 2027, 193 millions d'euros sont confiés aux territoires pour soutenir des projets locaux, un budget unique en France », précise Isabelle Boudineau. « C'est en effet une volonté de la Nouvelle-Aquitaine de prioriser ces projets, modestes mais qui touchent tout un chacun dans son quotidien. »

### LES SAVOIR-FAIRE LOCAUX PROTÉGÉS

La porcelaine de Limoges, les tapisseries d'Aubusson, les charentaises, le linge basque... Depuis décembre 2025, ces produits, issus d'un savoir-faire territorial, peuvent désormais bénéficier d'un label IGIA (indication géographique artisanale et industrielle) au niveau européen. Jusqu'à présent, cette protection n'était effective qu'au niveau national. Depuis dix ans, la Région Nouvelle-Aquitaine s'est mobilisée à Bruxelles, au Comité européen des Régions, pour élargir cette reconnaissance. Ces IGIA vont permettre à l'échelle européenne de protéger le nom et le savoir-faire des produits et de lutter contre la contrefaçon et les risques de délocalisation.

### LA LIGNE PAU-CANFRANC

L'Europe s'est impliquée dès 2011 dans le projet de réouverture de la ligne Pau-Canfranc-Saragosse pour décarboner les transports et désengorger le trafic routier. L'Union européenne a participé aux études permettant la réouverture d'un premier tronçon de 25 km entre Oloron et Bedous en 2016. Depuis 2016, elle a poursuivi son engagement à travers trois programmes d'études soutenus au titre du Mécanisme



La ligne TER vers Bedous.

SEBASTIEN ORTOLA

pour l'Interconnexion en Europe (MIE), permettant un cofinancement allant jusqu'à 50 %. Côté espagnol, ce soutien européen a permis, entre autres, de rénover la gare de

Canfranc. Les travaux sur le second tronçon de 32 km entre Bedous et Canfranc pourraient être éligibles à un financement européen au titre du MIE 2028-2034.

OCCITAN

## L'excelléncia ben obrada



YANNICK PIROT

**D**arriera granda fabrica de chauçaduras dau bacin lemotjaud, la maison Weston defend 'na produccion francesa exigenta. E defend luenh quela-qui, emb un quarantenat de boticas, au Japon (son principau merchat fòra Euròpa), a Geneva, Beirut... Dins sos talhiers, de las machinas tant vielhas costejan daus equipaments modernes. De las machinas de descopa permeten de limitar lo chafrolhatge dau cuer, per exemple. 'Companhada per lo dispositiu Usina dau futur, Weston a 'solidat sa vision estrategica mercés a «diferents audits, que fugueren l'enchaision d'una reflexion de fons», çò explica Gaël Coeuret, director de la fabrica. Dins un contexte de deslocalizacion vers los païs a còsta bassa, la maison resta fidela a sos

principis : fabricar en França, se 'piejar sus daus partenaris locaus e transmetre los saber-far. Membre dau gropament Reso'CUIR (associacion que 'massa los actors de la filiera cuer), Weston participa au dispositiu Filiera Excelléncia Cuer Nòvela-Aquitània. L'enjuòc : remunerar mielhs los agricultors per la qualitat de lors peus de vedeu. Engatjada dins la formacion e l'innovacion responsabla, la marca diversifia tanben sas activitats : programa de segonda man Weston Vintage, creacion de modeles de basquets e de pantoflas... en mai de comandas prestigiosas coma las de la Garda republicana o de la garda princièra de Monegue.

*Retrouvez l'article en français  
en page 8.*



YANNICK PIROT

POITEVIN-SAINTONGEAI

## Archinbàud, menour frances de la paléte

BASQUE

## Karbono- zuntza



ALEXANDRE DUPEYRON

**Z**ein da Airbus hegazkin baten, Ariane suziri baten, 1 Formulako auto baten, lehiaketakako eski batzuen edo Frantziako Tourreko bizikleta batek komunean duten ezaugarria? Guztiek dute beren osagaien artean Toray Industries-ek Bearnon ekoiztutako karbono-zuntza. Historia duela berrogei urte hasi zen, enpresak Abidores fabrika bat eraiki zuenean. 1985etik aurrera lehen ekoizpen-lerroa izan du. Ondoren, beste fabrika bat ireki zuten Lacq-en, 2014an. Abidoresko instalazioari dagokionez, gaur egun bost ekoizpen-lerro

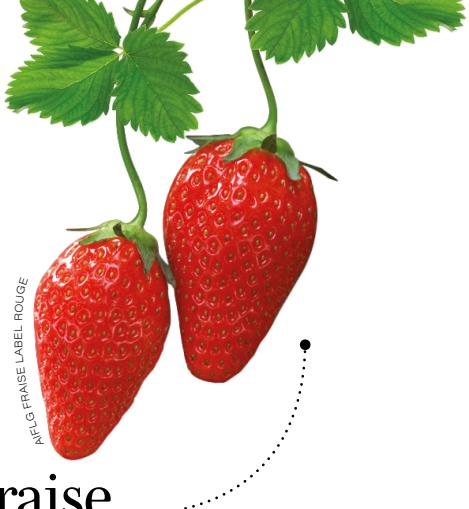
ditu, eta seigarren bat irekitzeko handitze-lanak abian daude. 2022an erabakitako 100 milioi euroko inbertsio hau Akitania Berria eskualdeak babesten du, 2 milioi euroren ekarpenarekin. Toray France-k Bearnoko bi instalazioetan 423 langile ditu. Urtero 5.000 tona karbono-zuntza ekoizten du eta 239 milioi euroko fakturazioa sortzen du. Gaur egun, iraunkortasun handiagoa lortzeko inbertitzen arida enpresa. «Isurtzen dugun kea murriztuko dugu eta beroa berreskuratuko dugu gure fabrikazio-prozesuetarako behar den ura berotzeko» zehaztu du Fabrice Pardiesek, enpresako komunikazio arduradunak. 6 milioi euroko eragiketa Akitania Berriaren laguntzarekin. Era berean, ikerketa taldeek jatorri biologikoa duten karbono-zuntza garatzen ari dira. Nahiz eta eskaera oraindik txikia izan, Torayk etorkizuneko merkatuan kokatuko du bere burua berrikuntza honekin.

*Retrouvez l'article en français en page 9.*

**A** Secundenàe-su-Béle, l'ancien moulin de la sejherie familiale Archinbàud, marea istorique de la parçounerie, cunte li tot seùl l'éboujhemet de l'entreprise. Aneüt, Archinbàud, menour frances de la paléte pi de la grenache de chaufajhe, cunte mèe de 800 parçounàes su dis mareas en France pi troes a l'étranjhe, ac in chiffre d'afàeres de 240 millions d'euros. La parçounerie ét menàie denpis 2016 pr yin daus pu grous assoutrajhes acciounaeres en France, acertenant sen émancipaciu. Quant Jhan-Pacàud Archinbàud, prléngant dau funs, repren la sejherie creyàie pr sun pepae, a déléngue «ac la fin dau fesajhe daus gardiments en France». Le vise pr fàere daus planchètes de boes pr lés palétes de chari. Vrae énvencioñouse, la parçounerie crée en 2008 yine daus prmeres fabriques de peléts. Butàe: valouresà lés sous-frojhes de la sejherie (tanedis, retalluns, bren de sie).

Chéte lojhique d'écolojhie éndustriale ét trjhòu menàie en 2021 ac l'ètrne d'Archiblock, ine fabrique unique en France, acotaié pr la Réjhien, pr y faere daus péces de palétes a tiràe dau boes réusai. La grouàie avenjhit encore en 2024, ac in prototipe de fesajhe de bio-idrojhéne a tiràe de la brulaciun daus granuches de boes. Enpllatrai pr la mouvance propre, chau proujhét si core chau cop acotai pr la Réjhien Nòvela-Aguiéne.

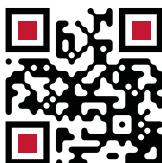
*Retrouvez l'article en français en page 9.*



## Origine nouvelle-aquitaine

### La fraise

**LABEL ROUGE** L'association interprofessionnelle de la fraise du Lot-et-Garonne a obtenu dès 2009 un **Label Rouge pour les variétés Gariguette** et **Ciflorette** puis **Charlotte** et **Mariguette**. Le Label Rouge garantit une production maîtrisée, la qualité et le goût des fraises cueillies en pleine maturité (avec un taux de sucre à respecter).



AOC, AOP, IGP, LABEL ROUGE, AGRICULTURE BIOLOGIQUE : LA NOUVELLE-AQUITAINE, DEUXIÈME RÉGION VITICOLE DE FRANCE, COMpte 311 PRODUITS SOUS SIGNES OFFICIELS DE QUALITÉ. DEPUIS 10 ANS, LA RÉGION DÉFEND CES SAVOIR-FAIRE AVEC PLUS DE 2 MILLIONS D'EUROS PAR AN (DONT DES FONDS EUROPÉENS) POUR LEUR PROMOTION.



### Le Mothais sur feuille

**AOC** Originaire de la région de Melle, dans le Poitou, ce fromage de chèvre au lait cru tient son nom de La Mothe-Saint-Héray. Produit dans les Deux-Sèvres, en Vienne, Charente, Charente-Maritime mais aussi en Vendée, le Mothais est affiné sur une feuille naturelle de châtaignier. **Après 25 ans de démarches, la filière a obtenu la reconnaissance en appellation d'origine contrôlée (AOC) fin 2024.** Une fierté pour les producteurs fermiers.

FRANÇOISE ROCH



### Le sel de l'île de Ré

**IGP** Il existe quatre indications géographiques protégées (IGP) pour le sel en France. **Deux sont en Nouvelle-Aquitaine : pour le sel de Salies-de-Béarn (64) et le sel et la fleur de sel de l'île de Ré (17).** L'IGP reconnaît un savoir-faire local : les marais salants développés au XII<sup>e</sup> siècle sous l'impulsion des religieux ont façonné les paysages de l'île de Ré. Le sel marin y est encore récolté manuellement, avec des outils traditionnels comme le simoussi.



### L'agneau du Limousin

**IGP** Né et élevé en Corrèze, Creuse, Haute-Vienne et dans les départements voisins où son élevage est traditionnel, **l'agneau du Limousin bénéficie d'une indication géographique protégée (IGP)** depuis 2000. Cette IGP garantit son origine et des pratiques spécifiques d'élevage, avec une attention particulière portée à l'alimentation et au bien-être des animaux.

YANNICK PIROT



### L'Ossau-Iraty

**AOP** Le célèbre fromage des Pyrénées est fait à partir du lait des brebis de races locales : basco-béarnaise, manech tête noire ou manech tête rousse.

#### **Fabriqué dans le Pays basque et le Béarn,**

l'Ossau-Iraty a reçu une appellation d'origine contrôlée (AOC) en 1980, puis une appellation d'origine protégée (AOP) en 1996. L'AOC est une reconnaissance nationale, l'AOP est un sigle européen, qui protège le nom du fromage dans toute l'Union européenne.



DR/AAANA

en chiffres

# 3 millions de joueurs

C'est le nombre de joueurs chaque année ! Derrière ce succès, on trouve une communauté fidèle, composée majoritairement d'habitants de Nouvelle-Aquitaine (84 %). Les familles restent au cœur du jeu, avec des enfants qui entraînent parents et grands-parents dans l'aventure. Les seniors actifs figurent aussi parmi les plus assidus, motivés par l'envie de découvrir de nouveaux endroits.



## TÈRRA AVENTURA, 15 ANS D'ESPRIT D'AVVENTURE

### NOUVELLE-AQUITAINE

Depuis quinze ans, Tèrra Aventura transforme les chemins oubliés et les petits villages de Nouvelle-Aquitaine en véritables terrains d'aventure. L'idée de cette application de géocaching a germé, dès 2010, au sein du Comité régional du tourisme du Limousin. Le but : redonner fierté aux Limousins et visibilité à des lieux méconnus de manière ludique. En partenariat avec une PME locale, Proximit, le comité s'est alors lancé ce défi qui a fait mouche ! L'application, gratuite et accessible toute l'année, propose aujourd'hui plus de 650 parcours partout en



Nouvelle-Aquitaine, pilotés par le Comité régional du tourisme de Nouvelle-Aquitaine : balades thématiques, énigmes, badges des Po'z (les personnages du jeu) à trouver. Familles ou seniors, l'activité fait l'unanimité auprès de ceux qui veulent à la fois s'amuser, marcher, réfléchir et surtout redécouvrir des coins où ils n'auraient probablement jamais mis les pieds. À travers des sentiers forestiers, des ruelles de village, des paysages naturels ou des quartiers historiques, chaque chasse offre un autre regard sur des territoires parfois ignorés des circuits touristiques classiques. Mais Tèrra Aventura, ce n'est pas que du jeu : c'est également un levier concret

pour le tourisme. Les joueurs contribuent à l'économie locale : hébergements, restaurants, commerces, petites boutiques... Les aficionados n'hésitent pas à réserver leurs prochaines vacances selon les parcours. Des retombées économiques très intéressantes pour les territoires, qui n'hésitent pas à solliciter Tèrra Aventura pour renforcer leur attractivité. L'application a toujours su s'adapter aux attentes des joueurs, en innovant, en se renouvelant. Et pour ses 15 ans, Tèrra Aventura n'a pas l'intention de s'arrêter là. Des parcours inédits, de nouvelles micro-aventures, une refonte de l'application et surtout de nouvelles quêtes indoor vont voir le jour.

**PARTI SOCIALISTE,  
PLACE PUBLIQUE ET APPARENTÉS**


## Une fusion réussie pour une action régionale renforcée

**MARTINE PINVILLE** Présidente

Il y a 10 ans naissait la Nouvelle-Aquitaine, issue d'une fusion qui suscitait à la fois espoirs et interrogations. 10 ans plus tard, chacun peut mesurer combien cette région s'est imposée par sa cohérence, sa stabilité, sa capacité d'action et par l'engagement constant de celles et ceux qui la servent. 10 ans constituent un cap, un moment charnière où l'on ne se contente pas de dresser un bilan, mais où l'on prend la mesure de ce que signifie bâtir un territoire nouveau, l'accompagner, le consolider et lui donner un horizon. L'année 2025 n'a pas été la plus simple de cette décennie. Elle a confirmé l'instabilité politique nationale et internationale que nous connaissons depuis plusieurs années.

Dans cette période incertaine, la Région a dû jouer un rôle stabilisateur. Alors que l'État semblait vaciller, les collectivités sont apparues comme les repères les plus solides de la République. Il nous est revenu de garantir la continuité de l'action publique, de protéger nos concitoyens les plus fragiles et de tenir une ligne budgétaire responsable. À l'heure de célébrer les 10 ans de la Nouvelle-Aquitaine, il n'est pas inutile de rappeler ce que nous avons collectivement accompli. En une décennie, nous avons consolidé une politique économique devenue l'une des plus structurées du pays. Chaque année, ce sont près de 30 000 entreprises que nous accompagnons, dans l'industrie, l'agriculture, la santé, le numérique, la culture ou l'économie sociale et solidaire. Malgré les incertitudes nationales, la Nouvelle-Aquitaine a maintenu un effort d'investissement massif dans les transports, sachant que la mobilité demeure la condition même de l'égalité des chances. Les dix dernières années ont aussi été marquées par une politique déterminée en faveur des lycées, de l'apprentissage et de la formation. Plus de 50 000 apprenants sont, chaque année,

financés par la Région. Nous avons modernisé, rénové, transformé des dizaines d'établissements, accompagné les filières stratégiques, soutenu les jeunes dans leurs parcours et renforcé la dynamique des campus. À l'image des 64 millions de subventions régionales investies pour la modernisation du Lycée des Métiers du bâtiment de Felletin. Je veux également rappeler l'effort conduit dans le domaine agricole et alimentaire. Depuis dix ans, la Région a toujours été aux côtés des agriculteurs, des coopératives, des viticulteurs, des acteurs de la transformation et des filières agroalimentaires. Les crises successives n'ont jamais affaibli notre engagement. Qu'il s'agisse de sécheresses, d'aléas climatiques, de flambées des coûts ou de transitions imposées, nous avons accompagné, soutenu, stabilisé, parfois même réparé. Notre objectif reste le même : défendre la souveraineté alimentaire, aider les exploitants à passer les caps difficiles, investir dans les outils de transformation et accélérer les transitions agroécologiques.

Enfin, il faut rappeler que la Nouvelle-Aquitaine a fait des transitions écologiques et énergétiques un pilier de son action publique. Avec Néo Terra, nous avons posé une boussole commune qui irrigue l'ensemble de nos politiques. Nous avons devant nous un chantier immense, mais une certitude demeure : nous avons montré, en 10 ans, qu'une région peut devenir un espace cohérent, efficace, capable d'agir et de protéger. Elle peut rassembler des territoires différents, des identités fortes et des attentes multiples. Elle peut tenir dans la tempête. Et je souhaite que nous continuions à construire ensemble une Nouvelle-Aquitaine qui protège, qui investit, qui inspire, et qui surtout, reste fidèle à ce qui a toujours guidé notre action : améliorer la vie de celles et ceux qui y vivent.

Tél. : 05 57 57 84 29

groupe.ps@nouvelle-aquitaine.fr

**GROUPE  
UDI ET TERRITOIRES**


## Ensemble pour une Nouvelle-Aquitaine plus forte

**NATHALIE MOTSCH** Présidente

Il y a 10 ans, la création de la région a ouvert la voie à de belles promesses. Aujourd'hui, bien que notre région soit riche en diversité, nous faisons face à des défis qui méritent notre attention. L'endettement croissant est un enjeu important qui freine notre développement.

Nous sommes convaincus qu'une région doit disposer des moyens d'agir pour le bien-être de ses habitants. Cependant, nous constatons un manque de pouvoir décisionnel qui limite notre capacité à répondre aux attentes des citoyens. Les engagements pris lors de la création de notre région, notamment l'idée d'une région plus proche de ses citoyens, semblent parfois un peu éloignés de la réalité. Beaucoup de nos concitoyens ne connaissent pas encore les instances

du conseil régional, ce qui souligne un besoin d'amélioration en matière de communication et de proximité.

Nous croyons qu'il est essentiel de décentraliser davantage de pouvoirs aux régions, afin qu'elles puissent mieux répondre aux besoins de leur population. La région mérite une gouvernance qui lui permette de s'épanouir, de surmonter ses défis financiers et de renforcer la confiance de ses habitants.

Ensemble, engageons-nous pour un véritable changement, afin que la Nouvelle-Aquitaine puisse réaliser son potentiel et devenir une région dynamique, attentive et à l'écoute de ses citoyens.

Tél. : 06 21 60 85 46

groupe.udi@nouvelle-aquitaine.fr


**RASSEMBLEMENT  
NATIONAL**


## La Nouvelle-Aquitaine paie le prix fort d'une politique agricole hors-sol, déconnectée des réalités rurales

**EDWIGE DIAZ** Présidente

Les chiffres sont glaçants : sur la période 2024-2025, près de 10 % du vignoble régional a été arraché ; en vingt ans, la Gironde a perdu plus de 85 % de ses producteurs laitiers ; entre 2010 et 2020, le nombre d'exploitations élevant des canards gras dans notre région a chuté de près de moitié.

Ces drames agricoles ne sont pas sans conséquences sur la situation économique de nos paysans : aujourd'hui, un agriculteur sur cinq vit sous le seuil de pauvreté. La fermeture de cinq exploitations agricoles chaque jour en Nouvelle-Aquitaine n'est pas une fatalité. Elle est la conséquence directe de choix politiques désastreux et multiscalaires.

Au niveau de l'Union européenne, les technocrates et les européistes multiplient les traités de libre-échange, alimentent une idéologie de décroissance mortifère et menacent sans cesse de diminuer les crédits de la Politique agricole commune.

À Paris, le gouvernement empile les surtransportations, les promesses de simplification restent lettre morte, et le Conseil constitutionnel a détricoté la loi Duplomb à la suite d'une saisine de la gauche, soumise aux écologistes — dont l'une des figures a osé déclarer qu'elle n'en avait « rien à péter de la rentabilité des agriculteurs ». Comme

l'immense majorité des Français, notre groupe a été profondément choqué par les images montrant une confrontation entre ceux qui nous nourrissent et ceux qui nous protègent. Emmanuel Macron et l'ensemble de ses ministres portent une lourde responsabilité dans cette indignité. Enfin, à Bordeaux, l'exécutif régional de gauche impose sa feuille de route Néo Terra et ses « éco-socio-conditionnalités », profondément handicapantes pour le développement de notre agriculture. Et personne ne l'a entendu s'indigner lorsque des parlementaires de gauche ont tenté, par voie d'amendements, d'augmenter lourdement la fiscalité sur le vin.

Les élus du premier groupe d'opposition au Conseil régional ont tenu à témoigner leur soutien aux agriculteurs lorsqu'ils ont érigé des barrages, notamment lors de la crise de la dermatose nodulaire contagieuse. Ils leur ont réaffirmé la détermination de Jordan Bardella et de Marine Le Pen à ne jamais renoncer à la puissance agricole française.

Alors que plus de la moitié des agriculteurs partent à la retraite d'ici 2030, le Rassemblement National porte une ligne claire : le sauvetage de ceux qui nous font vivre.

Tél. : 06 10 57 00 73

groupe-elus.rn@nouvelle-aquitaine.fr

**GROUPE  
RENAISSANCE**


## Une région vaste, un devoir d'équité

La fusion de l'Aquitaine, du Limousin et du Poitou-Charentes a fait émerger une région immense et diverse, forgée par la réunion de trois politiques régionales qu'il a fallu apprendre à faire converger pour construire un projet commun.

Ce que nous constatons aujourd'hui, c'est qu'il reste du chemin pour rapprocher réellement nos territoires. Les distances sont encore fortes, les mobilités inégalées, et certains espaces peinent à trouver leur place dans la dynamique régionale. C'est pour cela que nous défendons, depuis le début du mandat, des initiatives pensées pour

changer concrètement la vie quotidienne. Le projet de RER Périgord-Limousin s'inscrit pleinement dans cette ambition : mieux relier Limoges et les territoires limousins, ouvrir de nouvelles opportunités, redonner de la force à des bassins de vie trop longtemps isolés.

Notre conviction est simple : une grande région ne peut réussir que si chacun s'y reconnaît. Continuer à bâtir une Nouvelle-Aquitaine plus cohérente, plus visible et plus proche de ses habitants, c'est le sens de notre engagement.

Tél. : 06 21 61 90 57

groupe.lrem@nouvelle-aquitaine.fr

**GROUPE COMMUNISTE,  
ÉCOLOGIQUE ET CITOYEN**



## Protéger et prendre soin des territoires et de celles et ceux qui y vivent

**ALAIN BACHÉ**

Dix ans après sa création, la Nouvelle-Aquitaine a su se construire, se rassembler et avancer. Membres de la majorité régionale, les élus du groupe communiste, écologique et citoyen sont fier-e-s d'avoir contribué à faire de notre région un territoire qui résiste aux fractures sociales et territoriales. Dans un contexte où le désengagement croissant de l'État fragilise les services publics et met à mal la capacité d'action régionale, nous réaffirmons qu'il est indispensable de renforcer l'intervention publique. Mais nous le savons : rien n'est acquis. Les crises écologiques, sociales et démocratiques exigent d'aller plus loin, plus

vite, plus fort. Notre engagement est clair : garantir des transports accessibles, défendre les lycées, soutenir l'emploi, les agriculteurs, les jeunes, la formation et faire de la transition écologique un levier d'égalité. Nous voulons que chaque habitant, des métropoles aux villages, puisse vivre dignement et décider de son avenir. Pour les dix prochaines années, nous portons une ambition simple et déterminée : une région toujours plus solidaire et audacieuse, qui protège, investit, partage et émancipe, sans laisser personne de côté.

Tél. : 05 57 57 82 30 / 06 46 57 58 08  
groupe.cec@nouvelle-aquitaine.fr

**GROUPE  
CENTRE ET INDÉPENDANTS**



## 10 ans, et maintenant ?

Le 1<sup>er</sup> janvier 2016 naissait la région Nouvelle-Aquitaine, issue de la fusion de l'Aquitaine, du Limousin et du Poitou-Charentes. Dix ans plus tard, le bilan interroge. La réforme territoriale portée par les socialistes promettait entre 12 et 25 milliards d'euros d'économies. Or celles-ci n'ont pas été réalisées. Les dépenses de fonctionnement sont restées comparables à celles d'avant la fusion, notamment du fait de l'alignement des rémunérations, des services et des tarifs sur la région la plus généreuse. Les économies d'échelle attendues ne sont donc pas au rendez-vous. La question du périmètre régional demeure posée. Selon un sondage Ifop d'août

2025, 68 % des Français souhaitent un redécoupage de certaines grandes régions. La taille de la Nouvelle-Aquitaine éloigne les citoyens de leur institution. Nous proposons en 2021 la création d'antennes départementales pour y remédier, sans être suivis par l'actuelle majorité. Enfin, la lisibilité des compétences régionales reste insuffisante. Si les lycées sont bien identifiés, le rôle économique des Régions demeure largement méconnu. Dix ans après, la Région existe, mais peine encore à susciter une réelle appropriation populaire.

Tél. : 05 57 57 81 37  
groupe.ci@nouvelle-aquitaine.fr

**GROUPE  
PRG-LE CENTRE GAUCHE**



## La Nouvelle-Aquitaine fête ses 10 ans : voilà un anniversaire qui ouvre bien des perspectives !

**JEAN-PHILIPPE PLEZ**  
Président

Notre groupe souhaite remercier les agents qui participent du fait régional, mais aussi les Néo-Aquitains qui font de notre Région un lieu dynamique et où il fait bon vivre ! Célébrer notre Région, c'est aussi poser la question du centralisme jacobin. Notre groupe politique, profondément « girondin », est favorable à une véritable décentralisation propre à faire des régions françaises l'égale de celles d'autres pays, à accroître souplesse et proximité par rapport à nos concitoyens, et à rationaliser l'action publique. Ainsi, nous avons proposé l'organisation d'un colloque régional réunissant professeurs de droit,

élus, collectivités, CESER, et acteurs économiques du territoire, afin d'ouvrir de nouvelles perspectives en matière de décentralisation.

Un anniversaire est l'occasion de se projeter sur les enjeux futurs de la Nouvelle-Aquitaine. Comment ne pas évoquer Néo Terra, notre politique environnementale, et One Health, au prisme de la crise agricole, du développement des pandémies et des zoonoses. Évoquons aussi notre proposition de créer un « Parlement de l'Océan de Nouvelle-Aquitaine » à même de prendre en compte des problématiques qui seront demain essentielles pour notre Région.

Tél. : 05 57 57 74 03  
groupe.prg@nouvelle-aquitaine.fr

**GROUPE ÉCOLOGISTE,  
SOLIDAIRE ET CITOYEN**



## Pour une décentralisation démocratique, solidaire et écologique

**CHRISTINE SEGUINAU et**

**CHRISTINE GRAVAL**

Co-présidentes du groupe

Depuis plus de quarante ans, la décentralisation a façonné l'action publique locale mais reste inachevée. À l'heure où on fête les 10 ans des grandes Régions, le gouvernement annonce un nouvel acte de décentralisation. Nous y sommes profondément favorables, à condition que cette décentralisation soit ambitieuse, dotée de moyens conséquents au service des territoires et de leurs habitants et pour la préservation de l'environnement et la résilience face au changement climatique.

Décentraliser, c'est d'abord donner aux collectivités les moyens d'agir en proximité. Cela suppose une véritable autonomie budgétaire afin de ne plus dépendre quasi exclusivement des dotations de l'État et subir leurs baisses d'année en année. Il faut également réduire les inégalités territoriales et garantir un égal accès aux services publics, en particulier dans les territoires

ruraux. Décentraliser, c'est aussi consolider la démocratie. Les politiques publiques doivent être coconstruites par toutes les collectivités locales, les acteurs locaux et les citoyens, au plus près des réalités de chaque territoire.

La recentralisation par l'État ces dernières années ne répond pas à la crise démocratique actuelle. Enfin, une nouvelle étape décentralisatrice doit permettre aux Régions de disposer de compétences clarifiées et de moyens stables à moyen et long terme pour relever les défis de la transition écologique. C'est dans cet esprit que, lors de la séance plénière de décembre 2025, notre groupe écologiste a proposé la création d'une commission transpartisane afin d'élaborer un projet pour un nouvel acte de décentralisation, plus juste, plus démocratique et plus écologique. Une proposition adoptée à l'unanimité de l'assemblée régionale !

Tél. : 05 57 57 80 95  
groupe.ecolo@nouvelle-aquitaine.fr

**GROUPE  
LES RÉPUBLICAINS**



## Dix ans de Nouvelle-Aquitaine : l'heure du bilan

**GUILLAUME GUÉRIN**  
Président

Dix ans après la création de la Nouvelle-Aquitaine, le constat est clair : la promesse d'une région plus efficace, plus économique et plus proche des citoyens n'a pas été tenue. La fusion voulue par François Hollande devait simplifier l'action publique et générer des économies. Elle a produit l'inverse : une région tentaculaire, centralisée autour de Bordeaux, éloignée de ses territoires et des réalités locales.

Les anciennes capitales régionales ont perdu des centaines d'emplois publics avec le départ des services déconcentrés de l'État. Les territoires ruraux, eux, ont vu se creuser les fractures économiques et démographiques. Et sur le plan financier, aucune économie de fonctionnement n'a été réalisée : la masse salariale a augmenté, les dépenses de gestion aussi.

Certes, des projets structurants voient le jour

et nous les soutenons quand ils servent nos territoires. Mais ces réussites ponctuelles ne sauraient masquer une gestion régionale qui reste trop lourde, trop éloignée et souvent trop politique.

À l'heure où la région fête ses 10 ans, nous appelons à un sursaut. Il faut redonner du pouvoir d'agir à nos territoires, clarifier les compétences et replacer la subsidiarité au cœur de l'action publique. La Nouvelle-Aquitaine doit cesser d'être un mastodonte administratif pour redevenir une région de proximité, d'équilibre et d'efficacité. Les 10 ans de la Nouvelle-Aquitaine ne doivent pas être un simple anniversaire : c'est l'occasion de refonder un projet collectif où chaque territoire compte. C'est ce combat que nous porterons !

Tél. : 05 57 57 83 61  
groupe.ir@nouvelle-aquitaine.fr



**RETROUVEZ VOS GROUPES POLITIQUES SUR :**  
[www.nouvelle-aquitaine.fr/linstitution/le-conseil-regional/les-groupes-politiques](http://www.nouvelle-aquitaine.fr/linstitution/le-conseil-regional/les-groupes-politiques)

# 10 infos

## INSOLITES SUR LA NOUVELLE-AQUITAINE

### 1. Éclairant.

À l'embouchure de l'estuaire de la Gironde, le phare de Cordouan est le plus ancien phare de France encore en activité.

### 2. Sur le pont.

À la frontière de la Dordogne, de la Charente et de la Haute-Vienne, le pont Rouchaud est le centre géographique de la Nouvelle-Aquitaine.

### 3. Cacahuète unique.

La seule cacahuète cultivée en France est produite à Soustons, dans les Landes.

### 5. Le goût du luxe.

La Nouvelle-Aquitaine produit du caviar français : en Charente et Charente-Maritime, Dordogne, Gironde, dans les Landes, le Lot-et-Garonne et les Pyrénées-Atlantiques.

### 4. Au sommet.

Dans les Pyrénées, le pic Palas est le point culminant de la Nouvelle-Aquitaine, avec 2974 m.

### 7. C'est vache.

Le nom du plateau de Millevaches (Creuse, Corrèze et Haute-Vienne) n'a rien à voir avec les vaches. L'origine serait gallo-romaine (pour « lieu désert ») ou de l'occitan médiéval : *mille vacca* signifiant « mille sources ».

### 6. Inspirants.

Les nymphéas de la maison Latour-Marliac, un horticulteur du Lot-et-Garonne, au Temple-sur-Lot, ont inspiré le peintre impressionniste Claude Monet.

### 9. Décoiffant.

Le championnat d'Europe de la coupe mullet est organisé tous les deux ans en Creuse, en alternance avec la Belgique.

### 8. Nombril.

Pougne-Hérisson, dans les Deux-Sèvres, s'est autoproclamée « nombril du monde » et organise tous les deux ans le festival du Nombril.

### 10. Petit pays.

La Nouvelle-Aquitaine est la plus grande Région de France, plus vaste que l'Autriche.